

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%を割引させていただくものです。「株主特別御優待券」は、下記のゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。

お買物額

10%割引

お近くの店舗で、是非ご利用下さい。



SUPER XEBIO
SPORTS

スーパースポーツゼビオ

XEBIO SPORTS
SPORTS & COMMODITIES

ゼビオスポーツ

next

ネクスト

X'tyle

エクスタイル

Victoria

ヴィクトリア

Victoria Golf

ヴィクトリアゴルフ

L-Breath

feel the earth, open-air sports

エルプレス

GOLF Partner

ゴルフパートナー

U-CLUB WORLD FESTIVAL GOLF

フェスティバルゴルフ

清稜山倶楽部

※当券は盗難・紛失・返品等の場合にも、再発行はいたしませんのでご了承下さい。

こころを動かすスポーツ。

XEBIO GROUP ゼビオグループ
東証一部上場企業

XEBIO
ゼビオ株式会社
XEBIO CO.,LTD.

本社／福島県郡山市朝日3-7-35
TEL.024-938-1111 (代表)

<http://www1.xebio.co.jp/>

HEART



株主のみなさまへ

第39期決算(2010年4月1日～2011年3月31日)

ゼビオ株式会社

こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。

そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。

その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- ・私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- ・私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- ・私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする



ごあいさつ

株主並びに投資家の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業業績の回復により緩やかな回復を辿りましたが、円高の進行や失業率の高止まり、本年3月11日に発生した東日本大震災による未曾有の被害により、先行きに不安を残す不透明な状況となりました。

このような環境下ではありましたが、スポーツ関連の業界では、健康志向の高まりやスポーツのカジュアル化により、ランニングシューズやトレーニングシューズ、トレッキングウェアなどの市場は大きく伸び、ワールドカップ効果によりサッカー市場も大変盛り上がりました。当社グループはこうした成長市場にしっかりと対応したマーチャングイングを実践し、在庫水準も適正にコントロールしながら質を伴った成長を実現してまいりました。

品揃えの面では、降雪地域と温暖な地域の商品構成をさらに明確に分け、猛暑などの気候変動に対しても地域ごとにきめ細かく対応するなど、従来から進めております地域マーチャングイングをさらに強化・深耕してまいりました。

成長戦略の柱として出店も継続しており、当期は首都圏・関東への出店に注力するとともに西日本にも出店いたしました。さらに国内のスポーツ用品店として他に類を見ない売り場面積2,000坪超の体験型スポーツショップ「ゼビオドームつくば学園東大通り店」をオープンし、様々なチャレンジもしております。

このような諸施策の遂行から、当期は売上高、営業利益、経常利益について過去最高額を更新することができました。

3月11日に発生しました東日本大震災への対応ですが、コンティンジェンシープランに則り、震災直後に「震災対策本部」を設置して、本社機能を3拠点体制としてリスク分散を図りながら、被災状況を速やかに確認し、店舗に対して指示・支援を行いました。幸いにも重大な人的被害、大きな混乱もなく乗り越えることができました。

今回の震災を受けてあらためて気づいたことは、大変な状況の中でもゼビオを信頼し、期待して来店して下さるお客様が数多くいらっしゃることでした。この教訓を活かし、地域との関係をさらに強固なものとし、必要とされるものをしっかりと提供できる現場重視の経営をいたします。

今後も「こころを動かすスポーツ。」というグループブランドステートメントに則り、スポーツの魅力や可能性を最大限引き出し、スポーツの感動価値を最大化し、「スポーツによって世の中を明るく元気にする」ことを実現しながら、併せてビジネスの価値も最大化し、業容を拡大することで、株主様をはじめとするステークホルダーの方々のご期待に応えてまいります。

連結業績概要(商品部門別の状況)

市場トレンドが流行や気候変動などにより毎年変化する中で、この変化にも対応し、成長を続けることができるよう、常に事業ポートフォリオの最適化を図っております。

当期はゴルフ部門において、ルール改正に伴う買替サイクルの長期化、猛暑や震災などによるプレー回数の減少などの影響により、販売が低調に推移したものの、アスレチックスポーツやアウトドアスポーツの販売強化、トレーニングウェアのマーチャндаイジングの見直しにより、市場へきめ細かく対応し、売上高は10期連続の増収を確保しました。

当期好調部門

【アスレチックスポーツ】

(野球、サッカー、テニス、バスケットボール、シューズ等)

ワールドカップ決勝トーナメント進出、アジアカップ優勝など日本代表の活躍で盛り上がったサッカーでは、ジュニアや部活生向け用品などを中心に販売が好調に推移しました。また健康志向、ランニングブームに対応し、トレーニングシューズやランニングシューズの販売を強化し、売上を大きく伸ばしております。

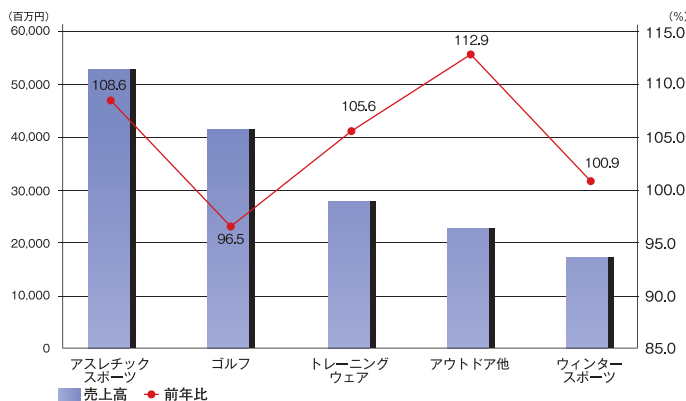
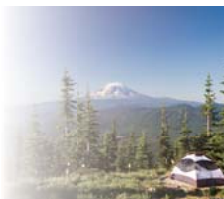


【トレーニングウェア】

当期は気温の変動が激しく、お客様のニーズも例年にはない変化が見られましたが、地域ごとの細かいマーチャндаイジングを実践し、時期に即した売れ筋商品を拡充することで、販売を伸ばし、同時に在庫効率も高めました。

【アウトドア】

登山参加人口は近年上昇を続け、それに対応すべくトレッキング売場の拡大、品揃え強化、登山入門者向けの店頭POP作成などを実施した結果、売上は好調に推移しました。とくにレディストレーキングウェアは、山ガールに象徴されるアウトドアファッションの流行もあり、大きく伸ばしました。

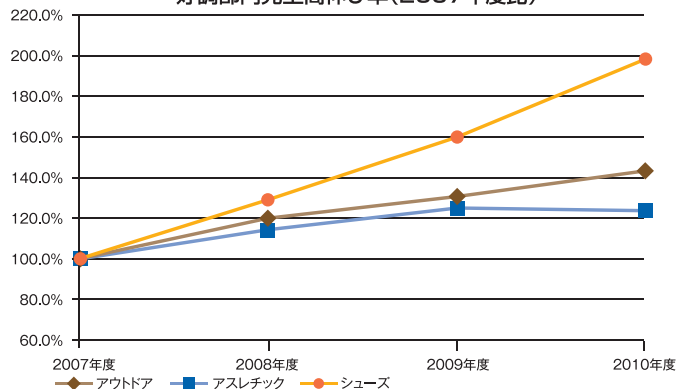


グループ各社の業況

Victoria (ヴィクトリア)

好調な市場背景に対応し、アウトドア用品やアスレチックスポーツ用品、ランニングシューズなどの販売を強化し、同部門の売上はプラス基調が続いております。既存店のリニューアルにも力を入れ、総合スポーツ店5店舗(蒲田、所沢、大宮、湘南台、おゆみ野)で内外装を刷新し、アウトドアやシューズなど好調部門の売場を広げ、季節ごとの売場変更も強化いたしました。

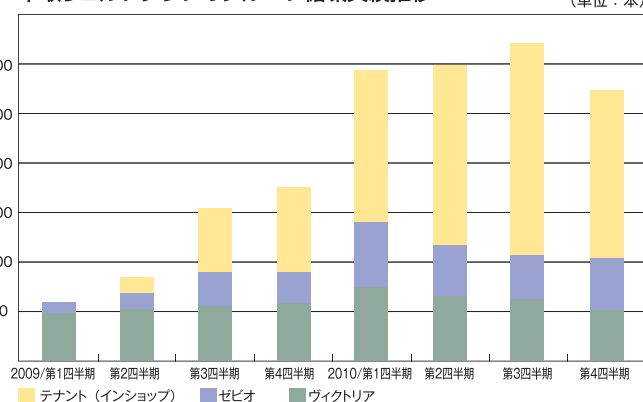
好調部門売上高伸び率(2007年度比)



GOLF Partner (ゴルフパートナー)

ゴルフクラブの市場が低迷する中、グループシナジーの深耕により、増収を確保しております。ゼビオ、ヴィクトリアで新品ゴルフクラブの販売時に古いクラブを下取りし、そのクラブをゴルフパートナーで販売するというゴルフ市場では唯一のクラブ循環型ビジネスを確立いたしました。またゼビオ、ヴィクトリアゴルフ店内にテナント出店し、そこでの買い取りも強化しております。2009年より同サービスを開始し、当期の下取り循環件数は大きく増加し、これにより中古クラブは販売数量を大幅に伸ばしております。

下取りゴルフクラブのグループ循環実績推移



▶ 自社開発商品への取組

当社グループは、より多くのお客様に付加価値の高い商品をご利用いただけるよう、自社開発品の展開を拡大してまいりました。

今期は、次世代の育成を見据え、ジュニアのための商品開発にも注力してまいりました。日本代表の活躍によりプレー人口の増加が見られたサッカーや、家族で楽しむことが増えつつあるウィンタースポーツを中心に、開発商品の品揃えを一新したことによりご好評をいただき、売上が堅調に推移致しました。

また、異形断面糸を使用した吸汗速乾素材「ドライプラス」、吸湿発熱機能素材「ヒートクロス」、防風ニット素材「ウィンドクロス」というプライベートブランド素材の展開も引き続き強化しております。



▶ メディアとの連動

メディアとの連動を強化するため、ゴルフ雑誌最大級の発行部数を誇る「アルパトロレビュー」と女性向けゴルフファッション誌「Regina」を発行する株式会社ALBAと業務資本提携するとともに、WEBサイトでのゴルフ情報・ゴルフ場予約サービスを提供する株式会社ALBAパートナーズをグループ化しました。

両社と協業することで、「知る(=WEBサイト/雑誌での情報提供サービス)」→「準備する(=店舗/EC物販事業サービス)」→「プレーする(=ゴルフ場予約サービス)」のワンストップ型ゴルフサービスが可能となり、新たなシナジーを創出してまいります。



▶ ブランドステートメント

グループブランドステートメント「**ここを動かすスポーツ。**」を制定し、これを新聞広告、TVCM、雑誌広告などで訴求し、グループ認知の向上を図るとともにスポーツを通じて一人でも多くの人に感動を伝えることをグループのミッションとすることを宣言いたしました。



好きなスポーツをあきらめる理由を探したら、いくらでもあります。

好きなスポーツをあきらめる理由を探したら、いくらでもあります。それは、金銭的に無理だから、時間がないから、場所がないから、などです。でも、それは本当の理由ではありません。本当の理由は、自分自身が楽しむことができないからです。自分自身が楽しむことができないと、それはただの趣味ではなく、義務です。義務は続けられません。楽しむことができないスポーツは、続けられません。

ここを動かすスポーツ。

XEBIO GROUP



ゴルフクラブとの出会い、初顔に似ていると誇りに思います。

ゴルフクラブとの出会い、初顔に似ていると誇りに思います。それは、自分自身が楽しむことができないからです。自分自身が楽しむことができないと、それはただの趣味ではなく、義務です。義務は続けられません。楽しむことができないスポーツは、続けられません。

ここを動かすスポーツ。

XEBIO GROUP



▶ 東京ヴェルディへのスポンサー

子供たちの夢の実現を後押しするべく、幼稚園児・小学生からトップチームまで一貫して育成するプログラムを持ち、スクール生も1,000名以上を数える、Jリーグ名門チーム東京ヴェルディと長期スポンサー契約を締結いたしました。

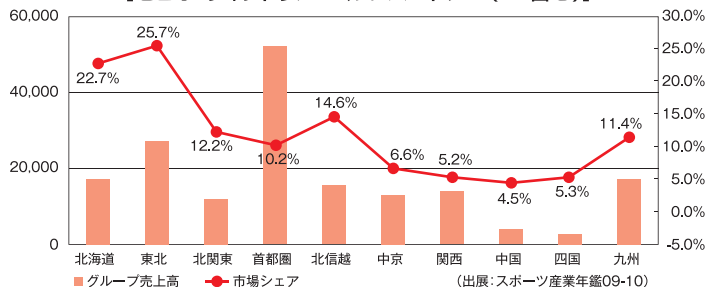
2010年11月14日東京ヴェルディホームゲームを「ゼビオデー」として主催しました。さまざまなイベントを開催してファンとのコミュニケーションを深耕しております。ゼビオデーはこれからも年2回開催してまいります。



エリア戦略

マーケット規模ならびにグループシェアの拡大余地の大きさという観点から、近年はとくに首都圏への出店を強化してまいりました。2010年3月期はスーパースポーツゼビオ新規出店9店舗中5店舗を、当期は新規出店5店舗中2店舗を首都圏に出店いたしました。これにより首都圏エリアのグループシェアは10%を超え、今後はシェア拡大余地が大きい西日本への出店を強化いたします。

2010年度地域別売上高/エリア別市場シェア
【ゼビオ・ヴィクトリア・ゴルフパートナー(FC含む)】



ゴルフショップブランドの統一

スーパースポーツゼビオ内にあるすべてのゴルフ売場を対象として「Victoria Golf」へのショップブランド変更を実施しました。それに伴い一部店舗では、売場構成の見直し、新仕器の設置、ブランドコーナーの展開拡大といった売場全体の改装も実施しております。

「Victoria Golf」化は2011年6月末予定で、これにより「Victoria Golf」は全国149店舗となります。



ショップブランド変更



Victoria Golf

Victoria Golf 全国149店舗

2011年6月末計画



ブランドコーナー展開拡大

当期の新店情報

■ 東日本エリア

● 2010年5月

ゼビオドームつくば学園
東大通り店

超大型・体験型
スポーツモール



● 2010年9月

スーパースポーツゼビオ
アリオ橋本店

首都圏シェア拡大



● 2010年10月

スーパースポーツゼビオ
横浜みなとみらい
クイーンズイースト店

都市型店舗

エルプレス吉祥寺店

ライフスタイル提案型
アウトドアショップ



■ 西日本エリア

● 2010年5月

スーパースポーツゼビオ
イオンモールKYOTO店

大型ターミナル駅
への出店



● 2010年6月

スーパースポーツゼビオ
ゆめタウン出雲店

山陰地方初出店

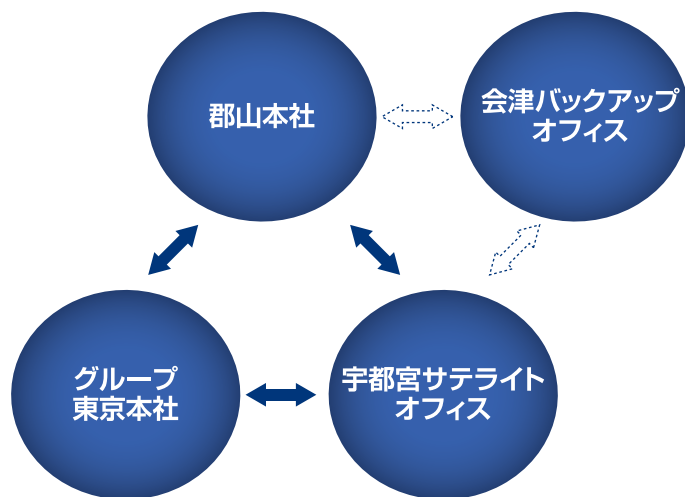


リスクマネジメント

【震災後の当社対応について】

当社グループは、2011年3月11日発生した東日本大震災にあたり、コンティンジェンシープランに則り、郡山本社と東京オフィスに緊急災害対策本部を即日設けて24時間体制で情報収集し、会津若松に本社機能の一部を分散することで不測の事態にも備えながら、迅速に対応いたしました。その結果、大きな混乱もなく、1日も業務を停止することなく、営業を継続することが出来ました。今回の震災を受け、リスク分散と本社業務の効率化の見地から、既存の東京オフィスをグループ東京本社へと位置づけを変更し、栃木県宇都宮市にも商品部門を中心としたサテライトオフィスを新たに開設致しました。

- 3月11日 緊急対策本部設置(郡山・東京)
- 3月15日 会津若松バックアップオフィス設置
- 5月20日 宇都宮サテライトオフィスオープン



【西日本ロジスティックセンターの開設】

西日本地区店舗への納品リードタイムの短縮、2拠点体制による商品配送量ピーク時の物流センター業務の平準化等を目的として2010年10月に「西日本ロジスティックセンター」を開設いたしました。今回の震災にあたっては、配送エリアを拡大することで、即時の物流正常化に大きく寄与しております。

地域社会とともに

【地域密着型のウィンターイベント】

当社グループは、スポーツの持つ魅力をお伝えできるよう、地域に密着した様々な活動に取り組んでおります。降雪にめぐまれた当期は、多くのお客様にウィンタースポーツの素晴らしさをお伝えできるよう、スノーハイキングや子どもたちを対象にしたスキー教室などのイベントを実施いたしました。

2011年1月には、宮城県えぼしスキー場でスノーハイキングを開催しました。スノーハイキングは、スノーシューやかんじきをはいて山野を散策するイベントで、当日は専門的な知識を持つ当社スタッフが、参加者の皆様に冬山登山における必要な知識に関する説明会を開き、普段は入ることのできない銀世界の魅力をたっぷり堪能していただきました。

2011年2月、子どもたちにスキーの楽しさを知ってもらうため、福島県グランデコススキー場にて「ちびっこゲレンデ」を開催しました。今期は参加者数がこれまでの約2倍に増え、ゲレンデいっぱいの子供たちの歓声と笑顔が広がっていました。



復興支援活動

当社グループは東日本大震災で被災した方々に笑顔を取り戻してほしいと願い、「スポーツを通じ、こころも身体も健康で豊かにするための支援」をテーマに、復興支援活動に取り組んでおります。これまでに4県30カ所の避難所や学校を訪問し、支援物資の提供や炊き出し以外にも、子どもたちとの運動プログラムなどを提供しております。東北地域に拠点をおく企業として、これからも直に顔の見える支援活動を継続し、子どもたちや東北地域の皆様と共に1日も早く復興できるよう尽力してまいります。



被災地の学校を訪問し、ボールを提供することにより、サッカー教室などをサポートしています。



運動不足解消のための体操や手軽にできる熱中症対策なども提供しています。

避難している子どもたちに向けた運動プログラム。身体を動かすことで、自然と笑顔がこぼれます。

■業績全般の状況について

当年度においては、夏の猛暑、冬の長い降雪といった気候に加え、サッカーアジアカップでの日本チームの優勝など、各種スポーツイベントに盛り上がりを見せ、スポーツ業界にとって、環境変化が激しい1年となりました。そうした状況のなか、当社は地域や季節ごとの消費動向にきめ細かく、且つ迅速に対応することで、商品の品揃え精度を向上させ、お客様のニーズへの対応強化に努めてまいりました。また、新規出店や既存店の改装といった積極的な設備投資の実施、ならびに新規事業へのチャレンジを行ってまいりました。その結果、当会計年度において、グループとして10期連続の増収および過去最高の経常利益を達成しました。

本年3月11日に発生した東日本大震災への対応としては、発生当日に災害対策本部を設置し、24時間体制で復旧対策に取り組むことにより、いち早く通常営業を再開させ被害を最小限に抑える事ができました。なお、震災に関する災害損失を、商品・建物設備等で18億円、店舗設備等に関する資産除去債務17億円を特別損失に計上しております。

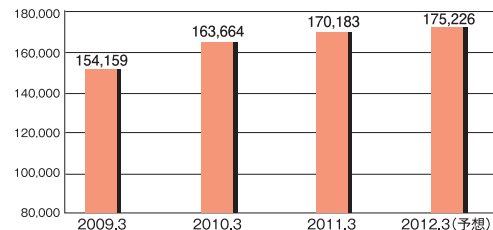
(単位：百万円)

連結損益計算書

	当期 自2010年4月1日 至2011年3月31日	前期 自2009年4月1日 至2010年3月31日
売上高	170,183	163,664
売上原価	104,452	101,462
売上総利益	65,731	62,202
販売費及び一般管理費	53,640	51,258
営業利益	12,091	10,943
営業外収益	1,675	2,040
営業外費用	969	935
経常利益	12,797	12,048
特別利益	211	55
特別損失	4,973	1,822
税金等調整前当期純利益	8,035	10,282
法人税、住民税及び事業税	4,129	4,041
法人税等調整額	△ 712	△ 114
四半期純利益(当期純利益)	4,618	6,355

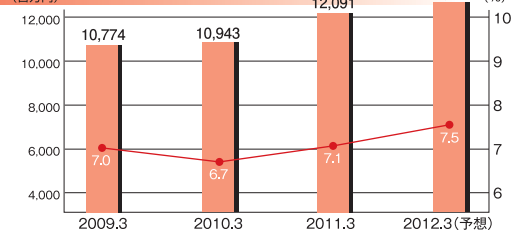
売上高

(百万円)



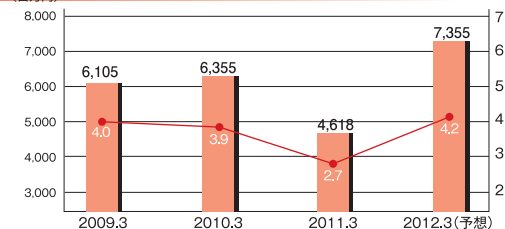
営業利益(同率)

(百万円)



当期純利益(同率)

(百万円)



■次期の見通しについて

次期の日本経済と個人消費に対する見通しは、東日本大震災の復興状況次第に大きく左右されることから厳しい状態が続くことが懸念され、イベント自粛ムードの回復ペースや商業施設等における夏場、冬場の節電運営が消費に与える影響もあり、先行きは不透明な状況です。しかしながらスポーツ用品小売業界におきましては、一般競技スポーツやランニングなどの分野では好調が見込まれ、災害への備えや電力使用制限への対応などからアウトドア商品などで新たな需要が喚起されることも期待されます。

(単位：百万円)

連 結	売上高	営業利益	当期純利益
2011年3月期実績	170,183	12,091	4,618
2012年3月期予想	175,226	13,107	7,355
増減率	3.0%	8.4%	59.3%

個 別	売上高	営業利益	当期純利益
2011年3月期実績	123,390	10,385	3,765
2012年3月期予想	127,065	11,061	6,341
増減率	3.0%	6.5%	68.4%

■連結財政状態について

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ4,272百万円増加し、152,566百万円となりました。流動資産は、現金及び預金の3,944百万円の増加などにより、4,215百万円増加し、83,204百万円となりました。固定資産は58百万円増加し、69,361百万円となりました。

負債については、会計基準の変更に伴う資産除去債務2,637百万円を計上しましたが、支払手形及び買掛金1,201百万円の減少、負のれん434百万円の減少、長期借入金368百万円の返済などにより、合計では887百万円増加し、55,112百万円となりました。当連結会計年度末の純資産は、利益剰余金の3,265百万円の増加により97,453百万円となりました。

(単位：百万円)

連結貸借対照表		当 期 (2011年3月31日現在)	前 期 (2010年3月31日現在)
資産の部	流動資産	83,204	78,989
	有形固定資産	35,319	34,994
	無形固定資産	8,533	8,156
	投資その他の資産	25,507	26,152
	固定資産	69,361	69,303
	資産合計	152,566	148,293
負債の部	流動負債	48,091	49,074
	固定負債	7,020	5,151
	負債合計	55,112	54,225
純資産の部	資本金	15,935	15,935
	資本剰余金	16,096	16,096
	利益剰余金	70,402	67,137
	自己株式	△ 5,162	△ 5,161
	株主資本合計	97,272	94,008
	評価・換算差額等	181	59
	純資産合計	97,453	94,067
	負債・純資産合計	152,566	148,293

■連結キャッシュ・フロー計算書について

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益8,035百万円の収入に、資金流出を伴わない資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額1,662百万円や災害損失1,831百万円などを加わり、11,910百万円となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、新店投資を中心とした有形固定資産の取得による支出などにより、4,547百万円の支出となりました。

以上の結果より、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ5,494百万円増加の27,766百万円となりました。

(単位：百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書	当 期 自2010年4月1日 至2011年3月31日	前 期 自2009年4月1日 至2010年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,910	12,476
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,547	△600
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,868	△2,798
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	5,494	9,076
現金及び現金同等物の期首残高	22,272	13,195
現金及び現金同等物の期末残高	27,766	22,272

■配当の状況

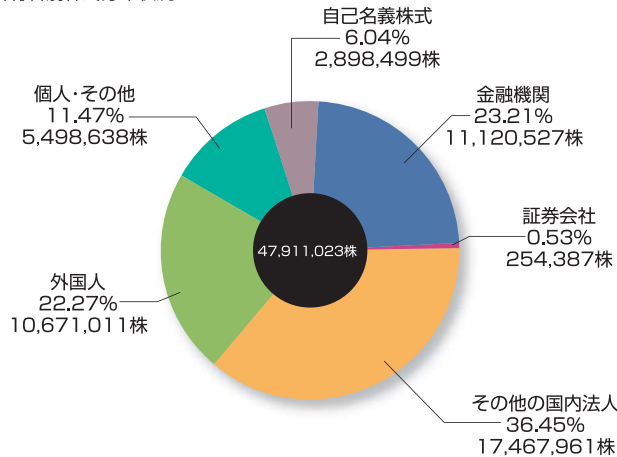
	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2010年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2011年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2012年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭

- 発行可能株式総数..... 135,000,000株
- 発行済株式総数..... 47,911,023株
- 株主総数..... 4,792名
- 単元株主数..... 4,463名
- 大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	出資比率(%)
有限会社 サンビック	8,252,605	17.22
財団法人 諸橋近代美術館	4,500,000	9.39
有限会社 ティー・ティー・シー	4,121,466	8.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,405,750	5.02
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,861,900	3.88
諸橋輝子	1,392,364	2.90
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	1,346,700	2.81
諸橋友良	1,172,850	2.44
諸橋寛子	900,897	1.88
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	768,000	1.60

(注1) 上記信託銀行の持株数のうちには信託業務に係るものがふくまれております。
 (注2) 当社は自己株式2,898,499株を保有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。
 (注3) 当社の大株主への出資はありません。

■所有者別株式分布状況



商号 ゼビオ株式会社
 (XEBIO CO.,LTD.)
 本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日三丁目7番35号
 電話024-938-1111(代表)
 ホームページアドレス <http://www1.xebio.co.jp/>
 創業 昭和37年8月
 会社設立 昭和48年7月5日
 事業内容 スポーツ用品・用具、紳士、婦人、子供服の販売
 従業員数 875名(2011年3月31日現在)
 ※従業員数には、パートタイマーおよびアルバイト3,230名(1日実働8時間換算)は含んでおりません
 ※連結会社における従業員数は1,517名
 店舗 147店舗
 北海道13店舗 埼玉県4店舗 愛知県5店舗 愛媛県1店舗
 青森県4店舗 千葉県11店舗 三重県1店舗 福岡県7店舗
 岩手県5店舗 東京都8店舗 滋賀県1店舗 佐賀県1店舗
 宮城県9店舗 神奈川県10店舗 京都府2店舗 熊本県3店舗
 秋田県3店舗 新潟県8店舗 大阪府3店舗 大分県1店舗
 山形県4店舗 長野県5店舗 兵庫県2店舗 宮崎県1店舗
 福島県10店舗 富山県2店舗 奈良県1店舗 鹿児島県1店舗
 茨城県5店舗 石川県2店舗 広島県3店舗
 栃木県5店舗 福井県1店舗 島根県1店舗
 群馬県1店舗 静岡県2店舗 香川県1店舗
 ※連結会社における店舗数は307店舗
 ※スーパースポーツゼビオ内ヴィクトリアゴルフ、ゴルフパートナーFC含め582店舗

■取締役及び監査役

役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良
取締役	北沢猛
取締役	大滝秀雄
取締役*	谷代正毅
取締役*	石綿学

役職	氏名
常勤監査役	大和田美明
監査役●	小谷野幹雄
監査役●	佐々木庸雄

*は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
 ●は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■取締役及び監査役

担当	氏名
常務執行役員	大山雄彦
常務執行役員	大島康夫
常務執行役員	石塚晃一
常務執行役員	中村和彦
常務執行役員	荒木裕一郎
常務執行役員	石田純哉
執行役員	高橋保

担当	氏名
執行役員	木原正剛
執行役員	加藤正秀
執行役員	江川正規
執行役員	本多浩行
執行役員	紫関修
執行役員	中村考昭

(注) ■は第39期の出店であります。



スーパースポーツゼビオ

- 【北海道】**
北川 永山店 0166-46-0717
北見 店 0157-26-3115
釧路 店 0154-37-5561
帯広いっきゅう店 0155-38-5220
滝川 店 0125-23-6767
札幌新発券店 011-665-5778
新さっぽろ店 011-802-2666
モル工室蘭中島店 0143-41-6333
ドーム月寒店 011-859-6670
札幌太平店 011-771-4501
苫小牧柳町店 0144-53-5755
函館昭和タウンプラザ店 0138-40-0258
- 【青森県】**
青森中央店 017-762-1755
弘前高田店 0172-29-3102
五所川原エルム店 0173-38-6700
ピアドゥハル店 0178-47-0801
- 【岩手県】**
盛岡仙北バイパス店 019-636-1777
盛岡盛南店 019-656-4666
水沢 店 0197-22-8381
- 【宮城県】**
南方 店 0220-58-5034
ロックタウン吉川店 0229-27-2356
石巻 店 022-521-6750
仙台泉中央店 022-371-9139
仙台泉バイパス店 022-771-8323
ザ・モール仙台長町店 022-308-9888
名取 店 022-383-1851
- 【秋田県】**
秋田茨島店 018-863-8001
イオン大曲店 0187-66-3727
- 【山形県】**
ル・パークみかわ店 0235-68-0211
山形吉原店 023-647-3788
米沢 店 0238-24-4682
- 【福島県】**
福島南バイパス店 024-545-3399
原町 店 0244-23-3801
会津若松北町店 0242-22-3839
郡山西ノ内店 024-923-2739
メガステージ須賀川店 0248-63-7511
いわき 店 0246-28-3939
メガステージ白河店 0248-23-4223
- 【茨城県】**
日立城南店 0294-26-7181
■ドームつくば学園大通り店 029-843-6610
イーアスつくば店 029-868-7161
- 【栃木県】**
宇都宮細谷店 028-643-6011
宇都宮石井店 028-689-0045
足利 店 0284-73-7141
小山 店 0285-28-3261
- 【群馬県】**
マーク伊勢崎店 0270-30-7800
- 【埼玉県】**
蕨 錦町店 048-447-8123
ピオニウォーク東松山店 0493-31-0075
- 【千葉県】**
モラージュ柏店 04-7137-6033
かしわ沼南WOOWCITY店 04-7160-6200
成田 店 0476-20-2155
フルルガーデン八千代店 047-405-6820
イオン銚子店 0479-20-5611
TOKYO-BAYらぽーとベイスターズ店 047-410-1131
千葉美浜ニューポート店 043-203-1061
新浦安 店 047-316-8111
アリオ蘇我 店 043-209-2777
- 【東京都】**
葛西 店 03-5675-6801
ららぽーと豊洲店 03-6219-6181
多摩境 店 042-798-6286
イオンモール日の出店 042-588-8735
- 【神奈川県】**
ヴィスボ横須賀店 046-828-6239
トレッサ横浜店 045-533-3351
ららぽーと横浜店 045-929-3277
港北ノースポートモール店 045-910-0555
■横浜北のぞみウイングス店 045-650-1680
■アリオ橋本店 042-775-6021
ルフロ川崎店 044-223-1630
- 【新潟県】**
新発田 店 0254-27-1833
新潟桜木インター店 025-241-7361
新潟亀田 店 025-383-3939
アピタ新潟西店 025-201-1066
長岡 店 0258-27-5539
上越 店 025-544-5439
- 【富山県】**
富山蜷川店 076-429-8744
アピタ富山東店 076-452-3355
- 【石川県】**
フェアモール松任店 076-274-6755
アピタタウン金沢バイパス 076-225-2505
- 【福井県】**
フェアモール福井大和田店 0776-57-2181
- 【長野県】**
長野南高田 026-268-4811
松本芳川 0263-85-4939
佐久平 0267-66-0600
諏訪 0266-57-4455
飯田 0265-21-6266
- 【静岡県】**
浜松宮竹店 053-466-3030
ららぽーと磐田店 0538-59-0415
- 【愛知県】**
名古屋みなと店 052-665-2081
豊田東新店 0565-33-6011
岡崎インター店 0564-25-5422
ザ・モール安城店 0566-74-9293
豊橋向山店 0532-64-5677
- 【三重県】**
津ラッツ 店 059-221-4700
- 【滋賀県】**
イオンモール草津店 077-516-0233
- 【京都府】**
■イオンモールKYOTO店 075-693-7556
- 【大阪府】**
大阪守口店 06-6916-5550
東大阪菱江店 072-960-6571
- 【兵庫県】**
神戸ハーバーランド店 078-366-6333
ららぽーと甲子園店 0798-81-6933
- 【奈良県】**
奈良 店 0742-64-5722
- 【島根県】**
■ゆめタウン出雲店 0853-24-7655
- 【広島県】**
広島八木店 082-873-3325
広島アルパーク店 082-501-9120
福山 店 084-971-1200
- 【香川県】**
ゆめタウン高松店 087-869-7710
- 【愛媛県】**
エミフルMASAKI店 089-961-6630
- 【福岡県】**
小倉東インター店 093-932-1220
イオン若松店 093-772-3210
ゆめタウン博多店 092-643-9060
春日 店 092-595-5500
ゆめタウン筑紫野店 092-918-6565
ゆめタウン久留米店 0942-45-7456
ゆめタウン大牟田店 0944-41-5566
- 【熊本県】**
熊本本山店 096-361-1600
熊本光の森店 096-233-2200
ゆめタウン八代店 0965-35-7033
- 【宮崎県】**
宮崎 店 0985-52-8085
- 【大分県】**
大分 店 097-554-6776
- 【佐賀県】**
ゆめタウン佐賀店 0952-36-8220
- 【鹿児島県】**
オプシア鹿児島店 099-812-7177



ゼビオスポーツ

- 【北海道】**
アリオ札幌店 011-743-9211
- 【岩手県】**
花巻 店 0198-23-4272
一関 店 0191-25-5270
- 【秋田県】**
横手 店 0182-36-2553
- 【山形県】**
酒田 店 0234-34-2045
- 【新潟県】**
燕三条 店 0256-33-8278
柏崎 店 0257-22-9326

X'tyle

エクスタイル

- 【埼玉県】**
越谷イオンレイクワーン店 048-934-3140



スポーツ用品小売事業
ゼビオ株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-938-1111 (代)
URL <http://www1.xebio.co.jp/>

スポーツ用品小売事業
株式会社ヴィクトリア

東京都千代田区神田小川町3-4-2 TEL.03-5282-7700 (代)
URL <http://www.victoria.co.jp/>

スポーツ用品小売事業
株式会社ゴルフパートナー

東京都千代田区神田小川町3-7-1 ミツワ小川町ビル3F TEL.03-5217-9700 (代)
URL <http://corp.golfpartner.co.jp/>

クレジットカード事業
ゼビオカード株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-927-1885 (代)
URL <http://www.xebiocard.co.jp/>

事務サービス事業
ゼビオビジネスサービス株式会社

福島県郡山市朝日3-7-7 TEL.024-927-7715 (代)
URL <http://www.xebio-xbs.jp/>

研修宿泊事業
清稜山株式会社

福島県郡山市熱海町熱海5-18 TEL.024-984-2811 (代)
URL <http://www.seiroyzan.jp/>

サービス事業
ゼビオナビゲーターズネットワーク株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-927-1744 (代)



ネクスト

- 【宮城県】**
ザ・モール仙台長町店 022-308-6676
仙台泉プレミアムアウトレット店 022-342-5765
- 【福島県】**
郡山朝日店 024-925-2937
- 【栃木県】**
佐野プレミアムアウトレット店 0283-27-1055
- 【埼玉県】**
越谷イオンレイクワーン店 048-934-3140
- 【千葉県】**
ららぽーとTOKYO-BAY店 047-420-0636
ららぽーと柏の葉店 04-7135-6603
- 【東京都】**
表参道店 03-5778-3881
自由が丘店 03-5731-2227
池袋パルクシティ7F店 03-5953-0150
ケラハリーモール南町田店 042-788-3461
- 【神奈川県】**
横浜桜木町店 045-222-0731
横浜元町店 045-680-4688
モザイクモール港北店 045-914-2145
- 【京都府】**
イオンモール京都ハナ 075-326-8616
- 【大阪府】**
なんばパークス店 06-4397-8333

ゼビオグループ店舗一覧 (2011年3月31日現在)

(注) ■は第39期の出店であります。

Victoria

ヴィクトリア

- 【茨城県】
水戸店 029-241-9231
- 【東京都】
本店 03-3295-2955
Wardrobe 03-3233-1861
新宿店 03-3354-8311
三鷹店 0422-72-8581
東大和店 042-566-1511
蒲田店 03-5711-1821
加平インター店 03-5697-3900
めじろ台店 0426-67-3291
羽村店 042-554-0511
光が丘店 03-5998-2001
Viento 03-3219-2801
イオンモールむし村山店 042-590-1041

- 【神奈川県】
湘南台店 0466-42-4493
オーロラモール東戸塚店 045-828-2425
港北ニュータウン店 045-941-7733
横須賀店 046-834-2778
秦野店 0463-83-0221

- 【千葉県】
おゆみ野店 043-226-9901

- 【埼玉県】
大宮店 048-622-1731
所沢店 04-2998-4649
スポーツモール越谷
イオンレイクタウン店 048-990-3391

- 【宮崎県】
宮崎店 0985-22-1741

L-Breath

feel the earth, open-air sports

エルブレス

- 【東京都】
L-Breath新宿店 03-3354-8951
L-Breath御茶ノ水店 03-3233-3555
L-Breath池袋西口店 03-5985-0831
■ L-Breath吉祥寺店 0422-23-6701
- 【神奈川県】
L-Breath横浜
ワールドポーターズ店 045-222-2621
L-Breathトレッサ
横浜店 045-533-5171

U-CLUB WORLD FESTIVAL GOLF

フェスティバルゴルフ

- 上野本店 03-5812-0335
上野APEX店 03-5812-0335
新宿1号店 03-5339-0270

Victoria Golf

ヴィクトリアゴルフ

- 【北海道】
ゴルフ北見店 0157-26-3115
- 【宮城県】
ゴルフ仙台泉バイパス店 022-771-2621
- 【福島県】
ゴルフいわき店 0246-58-6107
ゴルフ福島西店 024-559-3822
ゴルフ郡山並木店 024-995-5338
ゴルフ会津若松町北店 0242-22-8069
- 【茨城県】
ゴルフひたちなか店 029-273-5561
ゴルフ茨城鹿嶋店 0299-83-8731
ゴルフゼビオドーム
つくば学園東大通り店 029-843-8120

- 【栃木県】
ゴルフ小山店 0285-31-2531
ゴルフ足利店 0284-70-5071

- 【東京都】
ゴルフ新宿店 03-3352-5281
ゴルフ神田店 03-3219-2781
ゴルフ銀座店 03-3569-2750
ゴルフ五反田店 03-5435-8790
ゴルフ青山店 03-5414-1460
ゴルフ世田谷店 03-5316-7190
ゴルフ江戸川店 03-5674-8751
ゴルフ碑文谷店 03-5704-7170
ゴルフ練馬関町店 03-5927-6160
ゴルフマンススタイル自由丘 03-5731-5381
ゴルフ三鷹野崎店 0422-30-7181
ゴルフ聖蹟桜ヶ丘店 042-357-0027

- 【神奈川県】
ゴルフ港南台店 045-833-3500
ゴルフ港北ニュータウン店 045-949-2671
ゴルフたまプラーザ店 045-909-5770
ゴルフ横須賀店 046-837-7691
ゴルフトレッサ横浜店 045-533-5051
藤沢川名店 0466-55-2970
川崎野川店 044-752-3311

- 【千葉県】
ゴルフ市川インター店 047-376-3621
ゴルフ松戸八柱店 047-389-8971
ゴルフ南流山店 04-7150-3781

- 【埼玉県】
ゴルフ深谷店 048-574-0621
ゴルフパオニオーク栗松山店 0493-31-0095

- 【新潟県】
ゴルフ新潟桜木センター店 025-241-7361
ゴルフ長岡店 0258-27-5539

- 【長野県】
ゴルフ諏訪店 0266-57-4455

- 【静岡県】
ゴルフ富士店 0545-62-8811

- 【島根県】
ゴルフ松江国引通り店 0852-26-7811

- 【福岡県】
ゴルフ小倉東インター店 093-932-1120

- 【佐賀県】
ゴルフ佐賀店 0952-30-7971

- 【大分県】
ゴルフ大分店 097-556-8101
ゴルフスーパースポーツゼビオ大分店 097-554-6886

スーパースポーツゼビオ
インショップ店 **104** 店舗

※3月31日以降ブランド変更店舗も含む

GOLF Partner

ゴルフパートナー

- 【茨城県】
R6取手店 0297-70-6481
谷和原インター店 0297-57-6591
水戸練習場店 029-244-2211

- 【栃木県】
佐野茂呂山店 0283-27-0581

- 【群馬県】
館林練習場店 0276-82-3333

- 【埼玉県】
日高練習場店 042-985-8588
南浦和店 048-872-8980
川越街道三芳店 049-274-5320
蓮田店 048-765-2261

- 【千葉県】
おゆみ野店 043-293-6681
千葉練習場店 043-295-1200
市原白金通り店 0436-20-8801
R16木更津店 0438-30-6870
R16柏店 04-7160-3631
柏南増尾店 04-7178-1261
中山競馬場前店 047-302-3681
R296中野木店 047-403-7680

- 【東京都】
甲州街道北上沢店 03-3303-8107
■ 八重洲北口店 03-3517-6130
■ 新橋日比谷口店 03-3539-5186
赤坂六本木通り店 03-3560-2431
大島店 03-5628-1515
新大橋通り船場店 03-5659-3541
世田谷通り砧店 03-5727-2251
環八尾山台店 03-5752-4650
山手通り目黒店 03-5773-1356
高島平店 03-5922-6951
文京音羽店 03-5940-3290
多摩ニュータウン通り店 042-401-4800
小金井街道東久留米店 042-479-1511
八王子高倉店 042-660-1556
八王子めじろ台店 042-669-4698
多摩練習場店 042-737-3617
青梅街道柳沢店 0424-51-8555
宝町昭和通り店 03-3538-7363

- 【神奈川県】
R16相模原店 042-701-9361
東名川崎インター店 044-978-2706
長後街道戸塚店 045-869-6202
大和鶴間店 046-200-5506
海老名下今泉店 046-236-1171

- 【愛知県】
日進香久山店 052-846-0020
■ 長久手店 0561-64-2135
R1岡崎店 0564-65-3331
イオンタウン弥富店 0567-66-0022

- 【三重県】
四日市店 059-359-5227

- 【大阪府】
本町店 06-4964-7222
なにわ筋長堀店 06-6543-7201
東住吉湯里店 06-6769-5688
豊中服部店 06-6867-0216
大阪外環河内長野店 0721-50-0511
R26第二阪和堺店 072-267-5157
第二阪和泉佐野店 072-458-2707
阪南練習場店 072-476-2410
171茨木店 0726-40-3150
外環寝屋川店 072-811-5626
美原ロータリー羽曳野店 0729-31-5235
171箕面店 072-749-1115

- 【兵庫県】
姫路砥堀店 079-265-3900
川西久代店 072-756-7760

- 【奈良県】
R24奈良店 0742-30-3680
香芝インター店 0745-71-5251

- 【岡山県】
岡山練習場店 086-946-2770

- 【広島県】
広島竹屋店 082-504-7075

- 【福岡県】
福岡福重店 092-892-3411
小倉練習場店 093-474-3111
久留米櫛原店 0942-36-8270
博多駅前店 092-437-5740

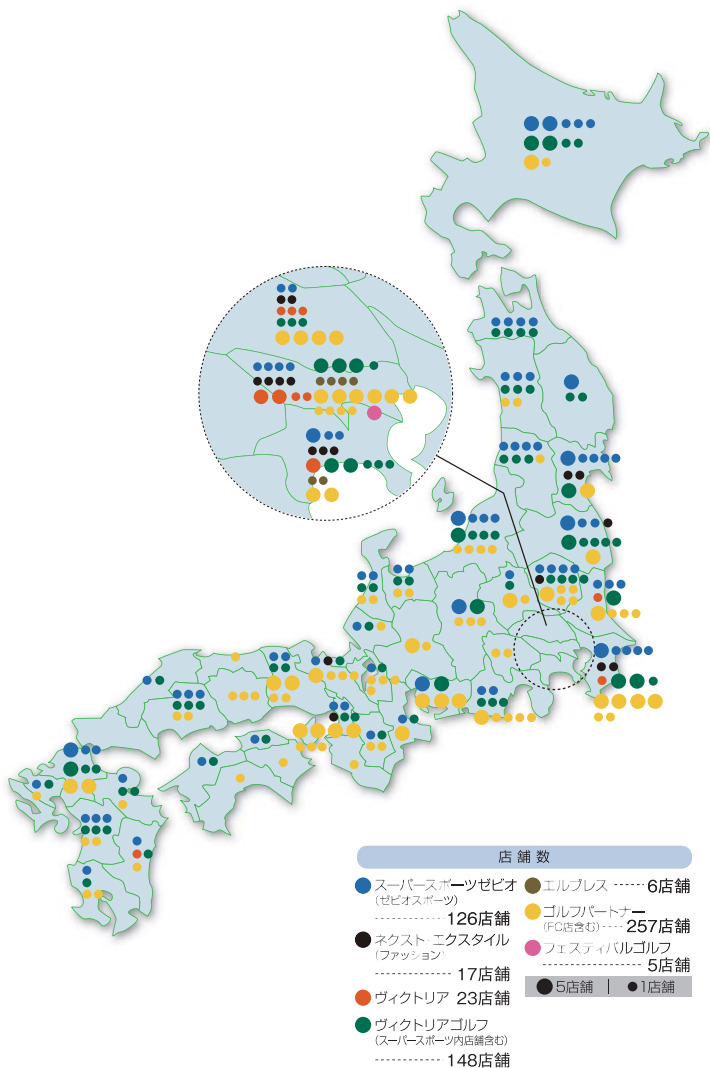
- 【熊本県】
熊本東バイパス店 096-213-0510
熊本浜線バイパス店 096-377-5060

ほか
グループインショップ店
28 店舗

ほかFC店 **160** 店舗

ゴルフパートナー 計257店舗

ヴィクトリア・ヴィクトリアゴルフ・エルブレス・フェスティバルゴルフ 計182店舗



■エリア別店舗数

北海道	12	1			12		6	
東北	26	4	3		26		13	
北信越	16	2			18		14	
関東	30		11	1	22	54	6	114
中部	8				9		35	
近畿	7	2			7		50	
中国	4				5		6	
四国	2				2		2	
九州	14			1	15		17	
合計	119	7	16	1	23	148	6	257

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
 剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
 中間配当金 毎年9月末日
 定時株主総会 毎年6月開催
 公告方法 電子公告 (<http://www1.xebio.co.jp/>)
 ただし、電子公告によることができないときは、
 日本経済新聞に掲載する方法とします。
 株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
 東京都千代田区大手町2丁目6番2号(日本ビル4階)
 郵便物送付先 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 (連絡先) 東京証券代行株式会社 事務センター
 ☎0120-49-7009
 取次事務は、中央三井信託銀行株式会社の本店
 および全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に登録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払について

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。