

株主の皆様へ

第46期決算

(2017年4月1日～2018年3月31日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2017年度の日本経済は、緩やかな景気回復基調で推移しました。一方、小売業に大きな影響力を持つ個人消費は、根強い節約志向と消費の多様化により、依然厳しい環境が続いております。

このような状況下ゼビオグループは、「お客様第一主義」の企業理念のもと、地域社会における私たちの位置づけや存在価値を確立しながら、一歩ずつ着実にその歩みを前へと進めております。

世界を見渡すと、ECビジネス等の拡大により小売業を取り巻く環境は大きく変化し、その影響は日本にも波及しております。私たちゼビオグループは、スポーツ小売に留まらず様々な形でお客様にバリューポイントを提供する「スポーツコングロマリット構想」を掲げてまいりました。今後もお客様とのタッチポイントを大切にし、小売業ならではの競争優位性を確立しながら、オンリーワンのスポーツカンパニーを目指して邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

国内小売事業は、天候や競合状況など目まぐるしく変化する外部環境の中、個店対策の徹底および地域ニーズを捉えた商品展開を推進するなど、地域MDを活性化させたことにより、売上は好調に推移いたしました。一方で商品投入により増加した在庫については、引き続き適正化に努めてまいります。

国内の新規出店は、引き続き既存店投資に集中する方針のもと、大型スポーツ小売業態であるスーパースポーツゼビオの出店は、2店舗に留めました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,345億95百万円（前期比5.0%増）、営業利益109億21百万円（前期比47.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益42億49百万円（前期比42.0%増）となりました。

次期見通し

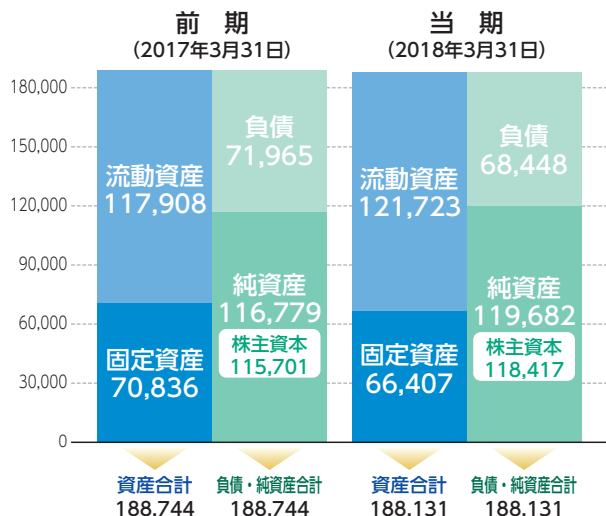
国内スポーツ小売事業は、地域MDの活性化により、お客様ニーズの深耕を図るとともに、在庫投入により実施したマーケットの見直しを基に店舗網のスクラップ&ビルドを推進してまいります。

グループ経営面では、全体最適を意識した業務効率化による筋肉質な経営体質と実効性の高いガバナンスの構築により、グループステイトメントとして掲げる「ここを動かすスポーツ。」の発展的承継に努めてまいります。

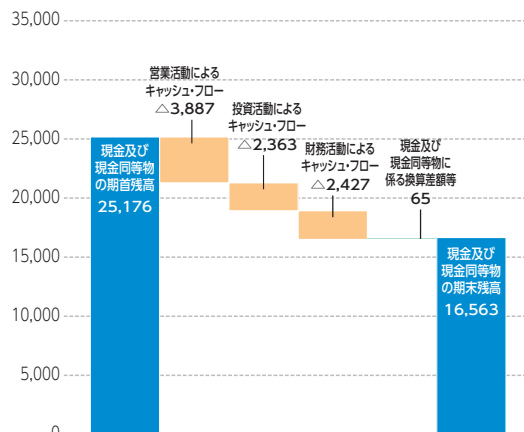
以上により、平成31年3月期の通期連結業績予想は、売上高2,443億34百万円（前期比4.2%増）、営業利益120億50百万円（前期比10.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益45億42百万円（前期比6.9%増）を見込んでおります。

財務情報

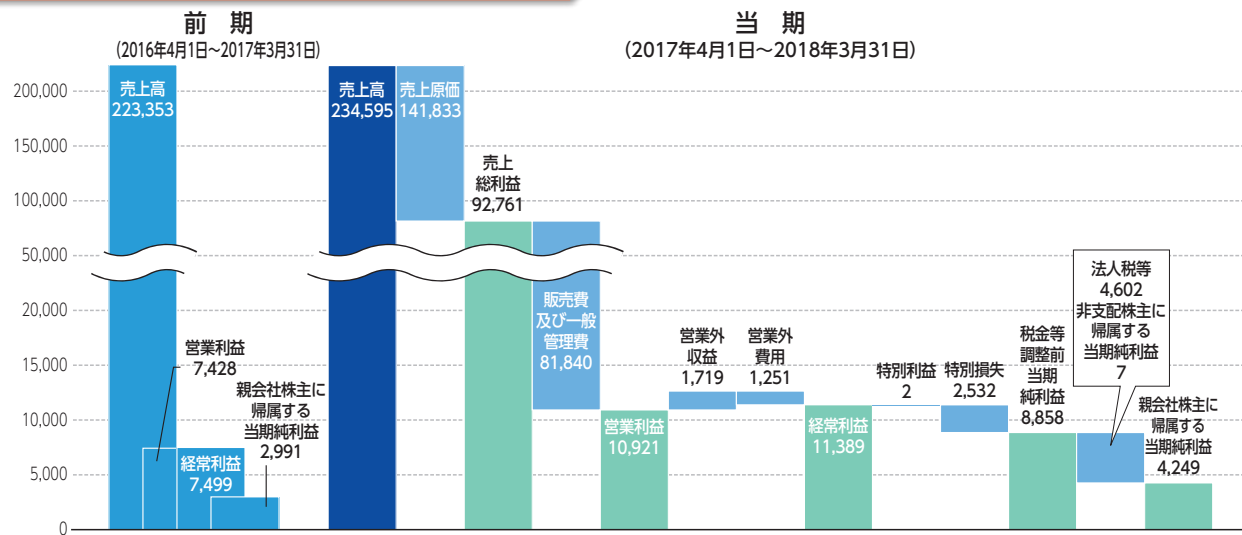
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当期の新規出店

地域ニーズの変化に対応したブランド展開を推進し、海外を含め53店舗を出店する一方、24店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2017年4月

ゴルフパートナー 横浜杉田ゴルフ場店 (神奈川県)
ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフ広島アルパーク店 (広島県)
ゴルフパートナー 大手町ビル店 (東京都)
トランスビュー セレターカントリークラブ店 (メインプロショップ：シンガポール)
トランスビュー セレターカントリークラブ店 (ドライビングレンジ：シンガポール)

●2017年5月

エルブレス テラスモール湘南店 (神奈川県)
ゴルフパートナー 千葉仁戸名練習場 (千葉県)

●2017年6月

スーパースポーツゼビオ イーアス高尾店 (ヴィクトリアゴルフ、エルブレス併設：東京都)
エルブレス 郡山西ノ内店 (福島県)
エルブレス 長野南高田店 (長野県)
エルブレス 大分店 (大分県)
エルブレス ゆめタウン久留米店 (福岡県)
エルブレス ららぽーと横浜店 (神奈川県)
ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフアピタタウン金沢べい店 (石川県)

●2017年7月

エルブレス ららぽーとTOKYO-BAY店 (千葉県)
エルブレス オプシア鹿児島店 (鹿児島県)
エルブレス 津ラッツ店 (三重県)
エルブレス ゆめタウン博多店 (福岡県)
ネクサス 気仙沼店 (宮城県)

●2017年8月

ゴルフパートナー 上板橋店 (東京都)
ゴルフパートナー 川西多田ハイグリーンゴルフ店 (兵庫県)
エクスタイルビジョン 津ラッツ店 (三重県)

●2017年9月

エクスタイルビジョン 広島アルパーク店 (広島県)
ゴルフパートナー R16川越インドア練習場 (埼玉県)
ダブルイーグル 青山店 (ヴィクトリアゴルフ青山店内：東京都)
トランスビュー マリーナゴルフフィッティングセンター店 (シンガポール)

●2017年10月

ゴルフパートナー 第百ゴルフクラブ店 (神奈川県)
エルブレス 松本芳川店 (長野県)
エルブレス 浜松宮竹店 (静岡県)
エルブレス 新潟亀田店 (新潟県)

●2017年11月

スーパースポーツゼビオ 調布東京スタジアム前店 (ヴィクトリアゴルフ、エルブレス併設：東京都)
ゴルフパートナー 横浜青葉台店 (神奈川県)
エルブレス 熊本本店 (熊本県)
エルブレス 川崎ルフロン店 (神奈川県)
トランスビュー シンガポールアイランドカントリークラブ店 (メインプロショップ：シンガポール)
トランスビュー シンガポールアイランドカントリークラブ店 (ドライビングレンジ：シンガポール)
ゴルフパートナー コタベルマイゴルフ&カントリークラブ店 (マレーシア)

●2017年12月

ゴルフパートナー 堺鶴田池ゴルフセンター店 (大阪府)
エルブレス ららぽーと磐田店 (静岡県)

●2018年1月

ゴルフパートナー 都城練習場 (宮崎県)

●2018年3月

ゴルフパートナー 旭川永山店 (北海道)
ゴルフパートナー 札幌太平店 (北海道)
ゴルフパートナー 大阪守口店 (大阪府)
エルブレス ドームつくば学園東大通り店 (茨城県)
エルブレス 大阪守口店 (大阪府)

<業態変更>

■2017年8月

ゴルフパートナー 八王子めじろ台店 (ヴィクトリア、ヴィクトリアゴルフからの変更：東京都)

■2018年3月

ゴルフパートナー 銀座ナイン店 (ダブルイーグルからの変更：東京都)
スーパースポーツゼビオ 東京御茶ノ水本店 (ヴィクトリア・ワードローブからの変更：東京都)

トピックス

◆地域ニーズの変化を捉えた改装・業態転換を実施

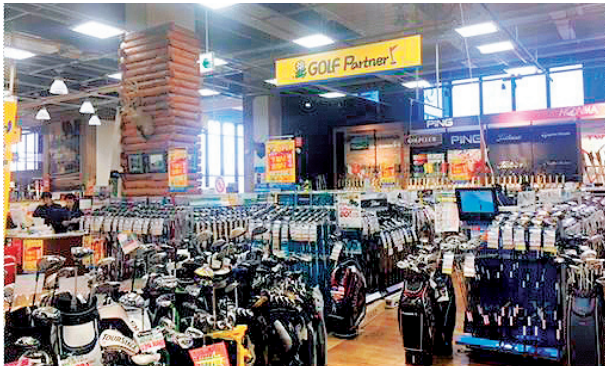
2017年度は、地域ニーズの深耕による客層の拡大を図るため、積極的な改装と業態転換を実施いたしました。各店舗の立地環境や周辺人口動態は、個店毎に急速なスピードで変化しております。いつの時代も地域の皆様から愛される店舗であり続けられるよう、外部環境の変化を的確に捉え、地域ニーズを反映した店舗作り邁進してまいります。



スーパースポーツゼビオ 東京御茶ノ水本店



スーパースポーツゼビオ 調布東京スタジアム前店（東京都）



ゴルフパートナー 旭川永山店（北海道）



エルブレス 松本芳川店（長野県）

◆企業文化・行動原理浸透に向けた取り組み

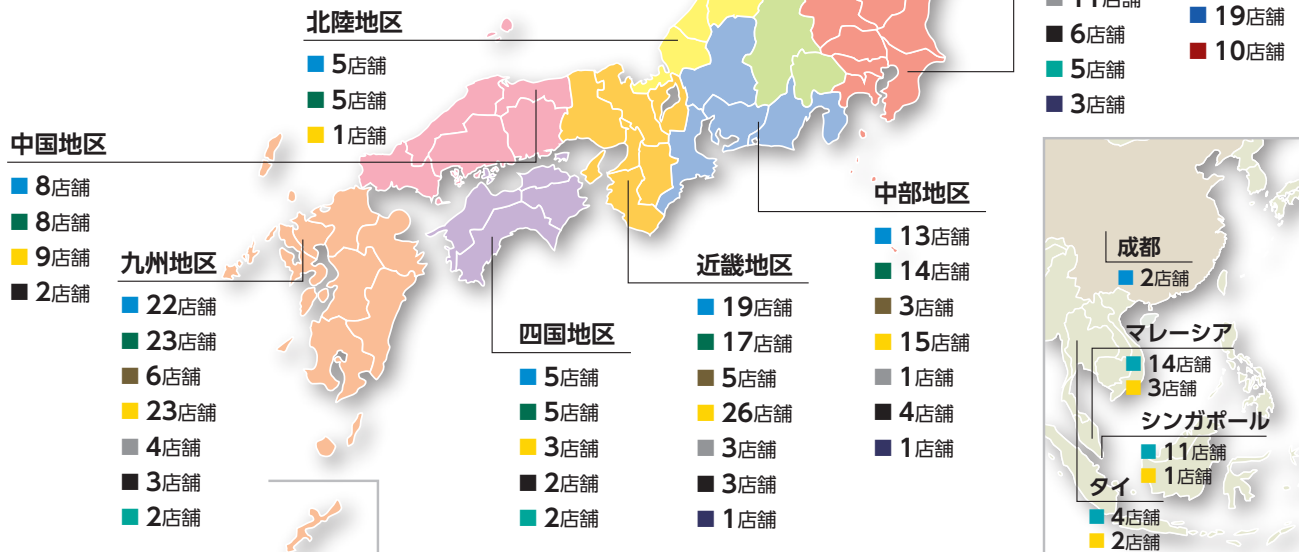
ゼビオグループでは、これまで私たちが培ってきた根底的な価値観や基本行動を「ACTION BOOK」として言語化し、全国のスポーツナビゲーターに発信いたしました。私たちスポーツナビゲーターは、お客様がスポーツを通じて味わう感動を共有することを最も大切な仕事としています。「ゼビオらしさ」とは、広い店舗と豊富な品揃えではなく、スポーツを通じてお客様と感動を分かち合いたいというスポーツナビゲーター一人一人の想いです。それを特別なことではなく当たり前のこととしてその心と身体に宿していくか。私たちはそのヒントが書かれた「ACTION BOOK」を何度も読み返すことで、地域社会から必要とされる存在であり続けられると考えております。

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ772店舗 (FC除く)

2018年3月31日現在

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	173
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	32
	カジュアルスポーツウェアショップ	30
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	14
	都市型オールスポーツショップ	18
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	199
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	47
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	196
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	29
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	29
	トレーニング機器展示販売などその他の専門店	5



主な社会貢献活動のご紹介

◆店舗従業員による地域活動取り組みのご紹介

ゼビオグループには、各競技における高い知識と経験を有するスポーツナビゲーターが数多く在籍しております。彼ら彼女らは、それぞれが在籍する店舗近隣のスポーツ団体に指導ボランティアとして参加させて頂いております。

- ・学生を対象としたアルティメット練習会での指導
- ・身体に障がいがある方々への陸上競技指導
- ・中学バスケットボール部での指導 等

今後も、地域の皆様が楽しくスポーツができる環境づくりに取り組むとともに、選手の「上達したい」という想いに応えられるよう、継続的にこれらの活動に取り組んでまいります。

◆多様化する社会と向き合う

我々を取り巻く世の中は、これまで接してきたものとは異なる文化や価値観がより身近に存在し、社会の多様性は広がりを見せています。

ゼビオグループでは、この現状を正しく認識し、受け入れていく企業であることを目指し、多様なお客様と従業員のすべてが、様々な形でスポーツを通して明るい未来を創造することができる環境づくりに取り組んでまいります。

全てのスポーツナビゲーターが幸福感、充実感を持って働き、ナビゲーター自身も広い視野と共感力を持って、お客様一人一人と接することができる企業であり続けられるよう努めてまいります。

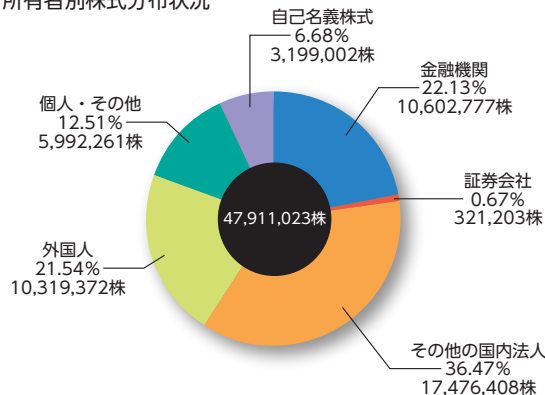
株式状況 (2018年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
- (3) 株主数 12,305名
- (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.5
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.1
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,493,200	5.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	1,827,300	4.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,505,600	3.4
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,250	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	813,440	1.8

(注) 1. 当社は、自己株式3,199,002株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 昭和37年8月
会社設立 昭和48年7月5日

■取締役及び監査役 (2018年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	高久敏雄
取締役*1	石綿学		
取締役*1	太田道彦		

*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■執行役員 (2018年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	加藤智治	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	村井宏行
専務執行役員	櫻井龍一	執行役員	大島康夫

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。(一部店舗を除く。詳細は御優待券裏面をご確認ください。)

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2017年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2018年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2019年3月期(予想)	17円50銭	17円50銭	35円00銭