

株主の皆様へ

第46期第2四半期

(2017年4月1日～2017年9月30日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2017年度前半におけるわが国の経済は、緩やかな景気回復基調で推移しておりますが、お客様の選別の目は一層厳しく、個人消費の先行きに対しては引き続き不透明な状況にあります。

このような状況下ゼビオグループは、少子高齢化、ITの発達、購買や嗜好の多様化、健康への意識の高まりなど様々な環境の変化に対応すべく、2017年に中期経営計画をスタートさせました。

スポーツの可能性や価値を最大化し、この価値をお客様との接点から創出される「バリューポイント」として提供し続けることがゼビオグループの存在価値だと考えております。

スポーツコングロマリット構想をさらに進化させ、新たなスポーツの価値を生み出せるプラットフォーム作りを進めてまいります。

スポーツによって世の中を明るく元気にすることを我々の使命として捉え、これからも皆様に愛される企業であり続けられるよう努力してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

当第2四半期連結累計期間は、国内小売事業では、全国に様々な業態で店舗網を構築している強みを活かして、天候や競合状況など外部環境の変化に対し、商品移動や他店舗で培ったノウハウの共有などを駆使した柔軟な対応が奏功いたしました。各店舗が、時勢に合わせ変化する地域の皆様から求められる役割を理解し、その地域で「なくてはならない」店舗と認識され続けられるよう、個店毎に地域のニーズを的確に捉え、店舗レイアウトや商品構成、接客体制などが適合するよう努めてまいりました。

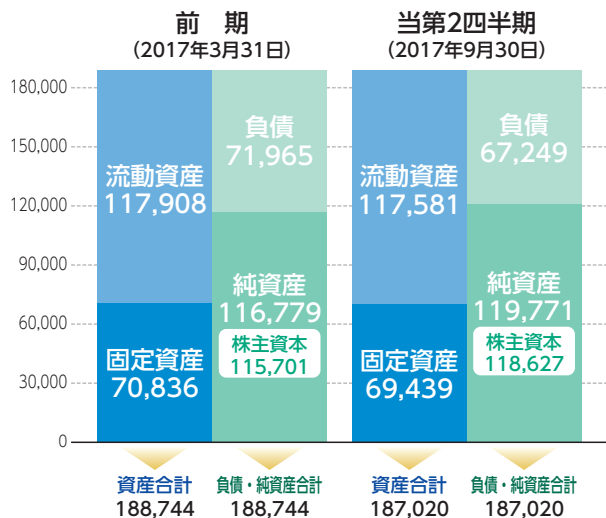
新規出店につきましては、既存店投資に集中する方針から、国内ではスーパースポーツゼビオの出店は1店舗に留まりました。一方で、10店舗のスーパースポーツゼビオでアウトドアコーナーをエルブレス業態に変更し、これらを含め27店舗出店する一方、10店舗を閉店いたしました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における連結業績は、売上高1,167億89百万円（前年同期比3.4%増）、営業利益69億93百万円（前年同期比27.2%増）、経常利益73億21百万円（前年同期比51.5%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益37億24百万円（前年同期比51.6%増）となりました。

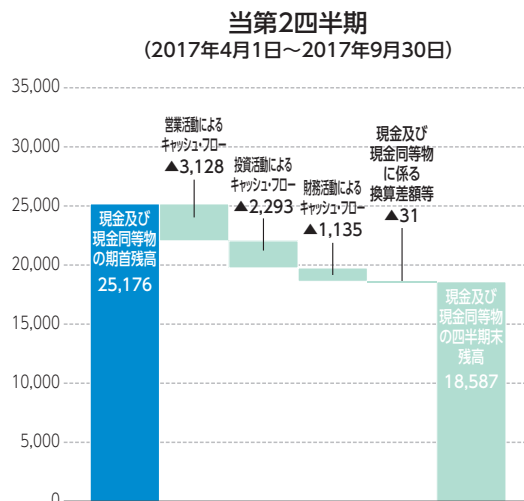
なお、通期見通しにつきましては、売上高2,300億19百万円、経常利益90億18百万円、親会社株主に帰属する当期純利益33億9百万円を計画しております。

財務情報

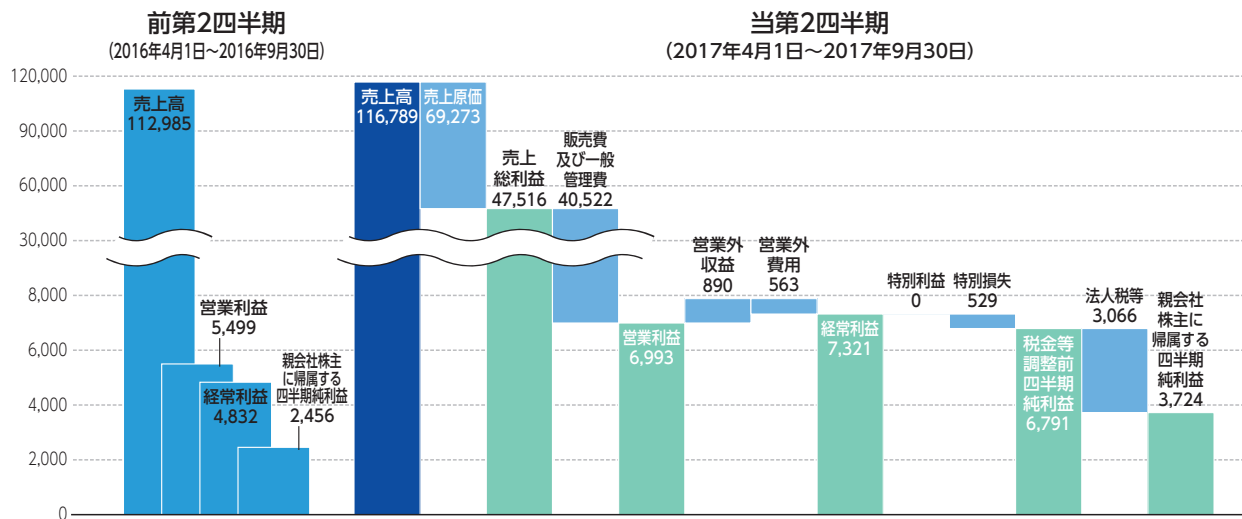
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当第2四半期の新規出店

海外を含め30店舗を出店する一方、13店舗を閉店しました。

<新規出店>

●2017年4月

- ゴルフパートナー 横浜杉田ゴルフ場店 (神奈川県)
- ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフ広島アルパーク店 (広島県)
- ゴルフパートナー 大手町ビル店 (東京都)
- トランスビュー セレターカントリークラブ店 (メインプロショップ:シンガポール)
- トランスビュー セレターカントリークラブ店 (ドライビングレンジ:シンガポール)

●2017年5月

- エルブレス テラスモール湘南店 (神奈川県)
- ゴルフパートナー 千葉仁戸名練習場店 (千葉県)

●2017年6月

- スーパースポーツゼビオ イーアス高尾店 (ヴィクトリアゴルフ、エルブレス併設:東京都)
- エルブレス 郡山西/内店 (福島県)
- エルブレス 長野南高田店 (長野県)
- エルブレス 大分店 (大分県)
- エルブレス ゆめタウン久留米店 (福岡県)
- エルブレス ららぽーと横浜店 (神奈川県)
- ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフアピタタウン金沢ベイ店 (石川県)
- エイチエルエヌエー テラスモール湘南店 (神奈川県)

●2017年7月

- エルブレス ららぽーとTOKYO-BAY店 (千葉県)
- エルブレス オプシア鹿児島店 (鹿児島県)
- エルブレス 津ラッツ店 (三重県)
- エルブレス ゆめタウン博多店 (福岡県)
- ネクサス 気仙沼店 (宮城県)

●2017年8月

- ゴルフパートナー 上板橋店 (東京都)
- ゴルフパートナー 川西多田ハイグリーンゴルフ店 (兵庫県)
- エクスタイルビジョン 津ラッツ店 (三重県)

●2017年9月

- エクスタイルビジョン 広島アルパーク店 (広島県)
- エイチエルエヌエー 横浜みなとみらい東急スクエア店 (神奈川県)
- ゴルフパートナー R16川越インドア練習場店 (埼玉県)
- ダブルイーグル 青山店 (ヴィクトリアゴルフ青山店内:東京都)
- トランスビュー マリーナゴルフフィッティングセンター (シンガポール)

<業態変更>

■2017年8月

- ゴルフパートナー八王子めじろ台店 (ヴィクトリア、ヴィクトリアゴルフからの変更:東京都)



スーパースポーツゼビオ イーアス高尾店 (東京都)

トピックス

◆専門性の高い、価値ある提案接客の強化に向けて

ゼビオグループは、スポーツナビゲーターによる販売形態を主体としております。各種競技で高い知識と経験を有したナビゲーターが、店頭でお客様一人一人のニーズに寄り添った、専門性の高い価値ある提案を可能にする為、かつて一線級で活躍していたスポーツ選手のセカンドキャリアとして、或いは競技と仕事の両立を考える現役選手の勤務先として、2008年にゼビオナビゲーターズネットワーク株式会社を立ち上げております。

そのようなグループとしての取り組みもあり、現在では450人超のインターハイ等の経験者が、ゼビオグループのナビゲーターとして、日々お客様の相談に寄り添いながら店頭での接客に勤しんでおります。

また、彼らが発信する高度で経験に裏打ちされた専門知識は、グループ内の他のナビゲーターにも共有され、ご来店される多くのお客様へも広くお伝えさせていただいております。

「お客様の喜びは、自身の喜び」。愚直なまでにお客様本位の接客を追求し、スポーツが持つ価値をお客様に提供する接点である「バリューポイント」を通じて、商品の機能だけでなく、専門知識に基づいた技術向上や効果的な練習に関する提案をさせていただくことで、お客様に「また来よう」と思ってもらえる接客となるよう努めております。



ネクサス 気仙沼店（宮城県）



エルブレス イーアス高尾店（東京都）



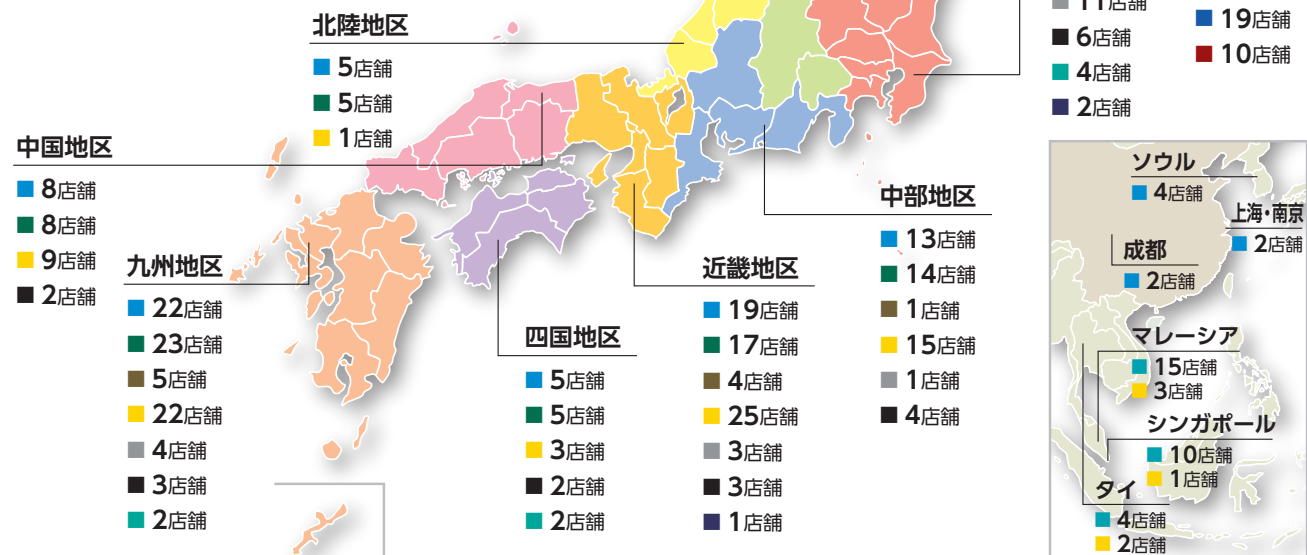
ゴルフパートナー 横浜杉田ゴルフ場店（神奈川県）

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ759店舗 (FC除く)

2017年9月30日現在

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	177
 	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	31
	カジュアルスポーツウェアショップ	30
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	13
	都市型オールスポーツショップ	19
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	200
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	38
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	190
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
 	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	29
その他	トレーニング機器展示販売などその他の専門店	3



主な社会貢献活動のご紹介

ゼビオグループでは、スポーツを通じて地域の皆様と共に生き、共に成長していく関係が構築できるよう、各店舗が地域に根差した活動を推進しております。

◆地域で開催されるスポーツ大会への協力

店舗近隣で開催されるサッカー、野球、テニス、ゴルフ等の各種競技大会への協力を行っております。地域に根差す店舗を目指し、小学生から社会人まで幅広い年代の方にご参加いただき、スポーツを通じたコミュニケーションの場を提供し、技術向上と競技人口の拡大、青少年の健全な育成に努めております。

◆ランニングクリニックの開催

定期的なランニングクリニックを開催しております。走力向上を目指した中上級者向けだけでなく、ランニングの楽しさをお伝える初級者向けにも行い、ランニングを通じた健康増進への取り組みをサポートしております。



【ランニングクリニックの様子】

◆職場体験学習の受け入れ

店舗近隣の小学校に通う児童の職場体験学習の受け入れを実施しております。店舗業務を通じて、挨拶の大切さや経済活動の仕組みなどを学んで頂いております。

引き続き、地域の皆様に寄り添い、共に歩みを進めていく店舗であり続けられるよう活動してまいります。

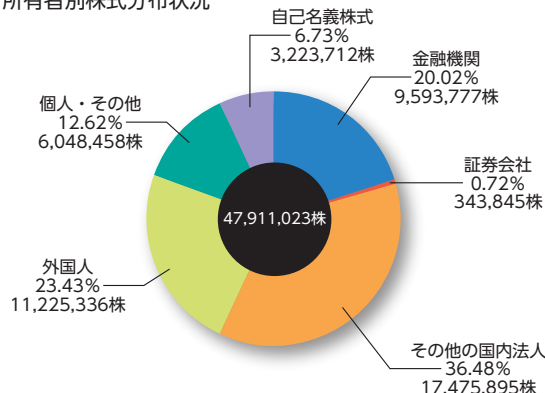
株式状況 (2017年9月30日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
- (3) 株主数 12,464名
- (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.5
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.1
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,017,800	4.5
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	1,628,800	3.6
諸橋輝子	1,392,364	3.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,314,800	2.9
諸橋友良	1,173,250	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0
BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	885,200	2.0

(注) 1. 当社は、自己株式3,223,712株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 昭和37年8月
会社設立 昭和48年7月5日

■取締役及び監査役 (2017年9月30日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	高久敏雄
取締役*1	石綿学		
取締役*1	太田道彦		

*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■執行役員 (2017年9月30日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	加藤智治	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	村井宏行
専務執行役員	櫻井龍一	執行役員	大島康夫

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。(一部店舗を除く。詳細は御優待券裏面をご確認ください。)

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2016年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2017年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2018年3月期(予想)	17円50銭	17円50銭	35円00銭