

株主の皆様へ

第41期決算

(2012年4月1日～2013年3月31日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2012年度の日本経済は、昨年末以降の景気対策により一部に明るさが見えつつありますが、欧州の債務危機問題や中国を始めとした新興国における経済成長の鈍化等もあり、依然として厳しい状況のもと推移いたしました。

当連結会計年度におけるスポーツ小売環境は、市場の成長スピードが横這いに推移したものの、天候不順などにより、厳しい一年となりました。

一方で、東日本大震災から続いていた「レジャー控え」が緩和され、ウィンター用品やゴルフ用品の売上が順調に伸びるなど、回復の兆しも見えてまいりました。

このような状況下、当社グループは「コア事業の拡大」と、「中長期的な成長」のため、商品基幹システム（MDシステム）をリニューアルするなど、将来のビジネスモデルに向けたプラットフォームの構築を行ってまいりました。

新規出店については、首都圏と西日本エリアを中心に当初の計画の29店舗よりも多い40店舗の出店を行いました。これにより、グループ店舗の未出店県は6県となりました。また、今後のアジア展開に向けた市場調査・海外ノウハウの吸収を目的に、中国と韓国への出店もしております。

クオリティの高い商品と魅力ある商品構成で、世界に通用するビジネスモデルの確立を目指し企業価値を高めてまいります。私達は環境や価値観の変化に対応しながら、「新規出店の継続」「M&A」「新規事業の立ち上げ」「海外出店」など、事業規模・領域を積極的に広げてまいります。今後もグループアセットを進化させ、スポーツを通じあらゆるステークホルダーに対し社会的責任を果たしていくことをお約束いたします。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

業績について

決算のポイント

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国財政危機・欧州債務問題やアジア新興国の景気減速を背景とした輸出停滞、雇用所得環境の悪化による個人消費の低迷により、後退局面を迎えたものの、政権交代を機に景気回復に向けた期待感が高まりつつあります。

このような状況下、当社グループは市場シェア拡大のため、首都圏と西日本エリアを中心に新店を継続し、当連結会計年度末におけるグループの総店舗数は、479店舗となりました。また、マーケットトレンドや地域特性に合った品揃えを実現するため積極的な改装を行い、特にトレッキングウエアやランニンググッズの販売が好調に推移いたしました。また、これまで伸び悩んでいたウィンター用品やゴルフ用品・用具も売上が伸び、回復の兆しが見えてまいりました。

一方で売上総利益率につきましては、記録的な春の低温・大雨や、秋の高温によりスポーツアパレルの販売に大きく影響し、伸び悩みました。また、販売管理費につきましては新規出店やカード発行を始めとした顧客基盤拡大のための投資や、今後のグループ内の商品流通や仕入業務の効率化、納期管理の精度向上を目的とした商品基幹システム（マーチャンダイジングシステム）の導入により、一時的に大きく増加いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高1,926億28百万円（前連結会計年度比6.1%増）、営業利益120億42百万円（前連結会計年度比15.5%減）、経常利益124億71百万円（前連結会計年度比14.9%減）、当期純利益63億32百万円（前連結会計年度比18.5%減）となりました。

次期見通し

次期の経済見通しにつきましては、金融緩和を始めとした経済財政運営に対する期待感から景気回復の兆しが見えつつありますが、世界経済の減速懸念もあり個人消費の行方は楽観視できない状況でもあります。

このような状況下、当社グループは、より一層業務の改善に努め、市場の変化やお客様のニーズに合わせて、更なるサービスの向上を図ってまいります。

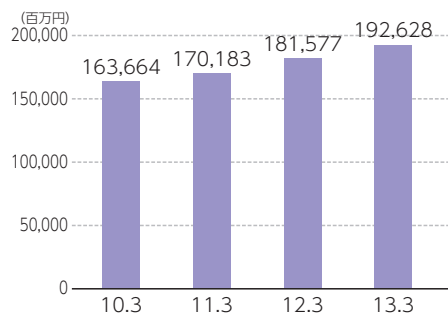
西日本エリアを中心に未出店エリアへの新店を継続し、トレンドを適確に捉え地域特性に合った改装を実施してまいります。また、商品面では、前年より販売好調のUVカットシリーズに、何度洗濯しても機能が落ちない「ずっとカットUV」素材を投入し、スポーツシーンはもちろん、生活必需品としても商品の品揃えを拡充してまいります。それに伴い、開発チームの体制強化を図り、開発の精度を上げるとともに、お客様のニーズをスピーディーに反映してまいります。

コア事業の中長期的な成長に向け、グループシナジーを最大化するためのM&A・業務提携を積極的に検討しております。これにより、リアル店舗やEC等の販売チャネルの拡大やサービス、商品カテゴリーの強化を実施してまいります。

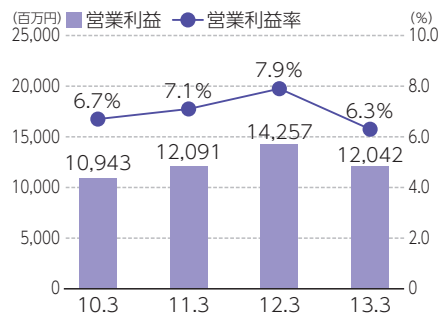
以上に、2014年3月期の通期連結業績予想につきましては、連結売上高2,030億53百万円（前期比5.4%増）、連結営業利益128億96百万円（前期比7.1%増）、連結経常利益130億33百万円（前期比4.5%増）、連結当期純利益65億47百万円（前期比3.4%増）を見込んでおります。

当期の業績

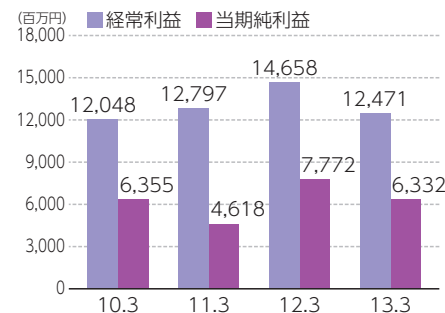
売上高



営業利益・営業利益率



経常利益・当期純利益



部門別売上高の推移

【主な部門の状況】

<アスレチック・シューズ部門>

一般競技スポーツでは、年間を通して需要の高い部活生向け商品を充実させ、昨年までは期間限定であった「部活キャンペーン」を通年で実施し、売上は好調に推移いたしました。

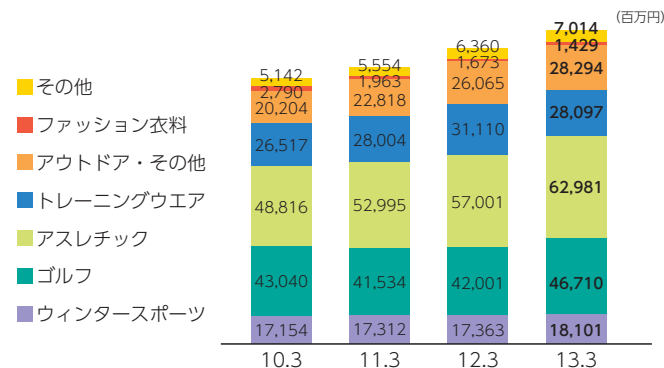
シューズ部門では、年々需要が増え続けているランニングシューズの試履会を全国の店舗で積極的に開催し、お客様一人ひとりに合った商品の提案に注力した結果、前年の売上高を大きく上回りました。

<ゴルフ部門>

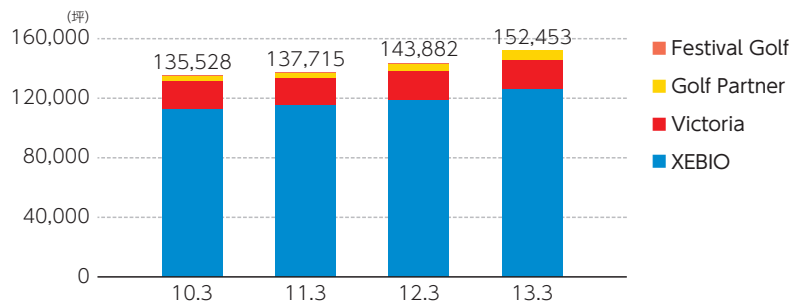
年間を通してゴルフウエアが好調に推移いたしました。デザイン性の高い商品に加え、高性能素材のパンツを政策的に投入し、トータルコーディネート提案に注力してまいりました。またカスタマイズクラブの品揃えを拡充し、フィッティングサービスを強化するなど、一人ひとりのお客様に合った商品の提案に注力いたしました。さらに大型商品のモデルチェンジの後押しもあり、ゴルフグッズは好調に推移いたしました。

<アウトドア・その他部門>

アウトドアブームの継続を追い風にタウンユースとしても人気が高まっており、都心に展開するエルプレス業態の商品構成を全国のスーパースポーツゼビオに波及させました。それにより顧客層が着実に拡大し、ウエアだけでなくシューズやバック等の小物の売上も前年を大きく上回りました。

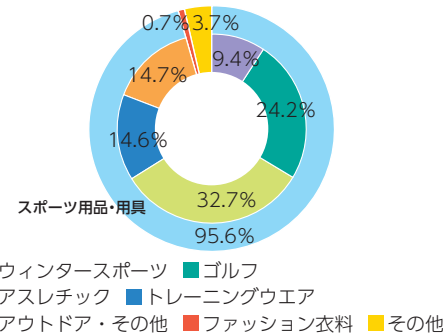


売场面積の推移



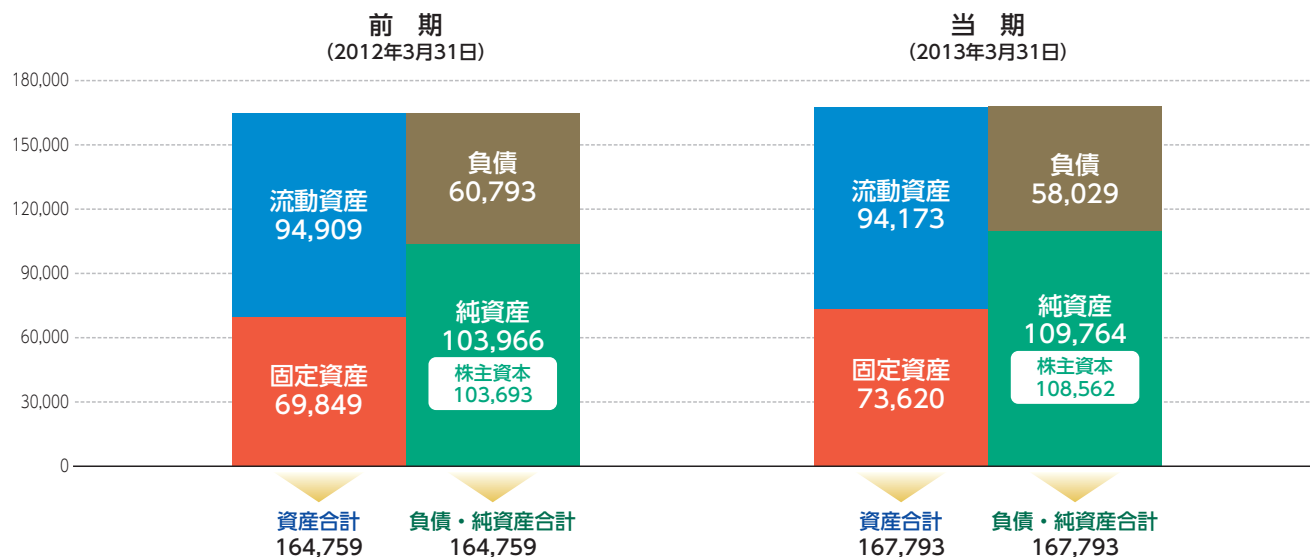
※Golf PartnerとFestival Golfの合併に伴い、13年3月期は両社の合計値を記載しております。

売上構成比

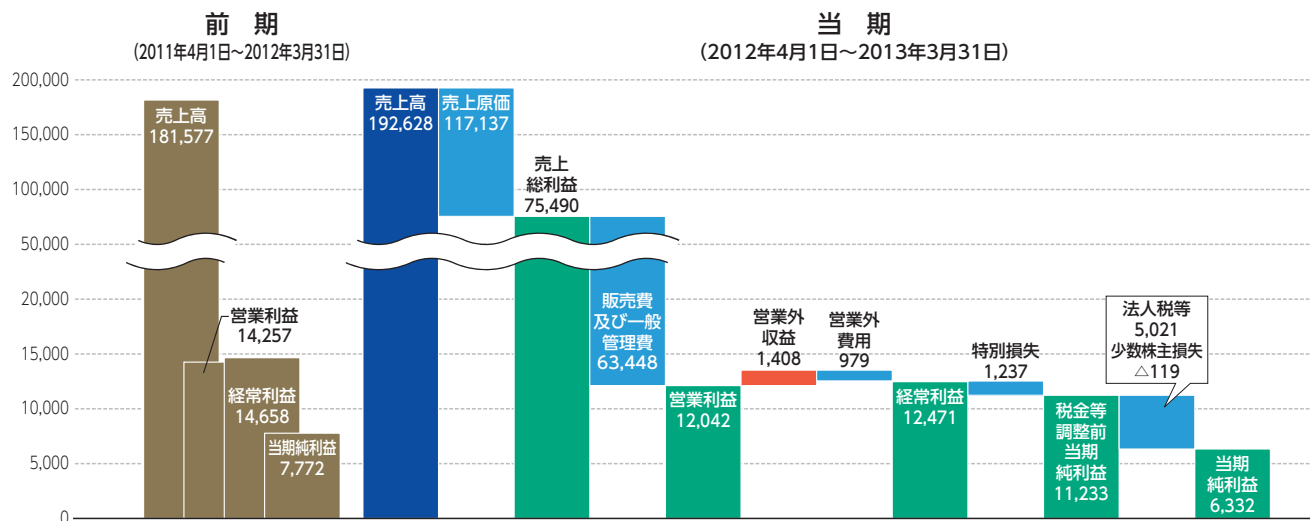


財務情報

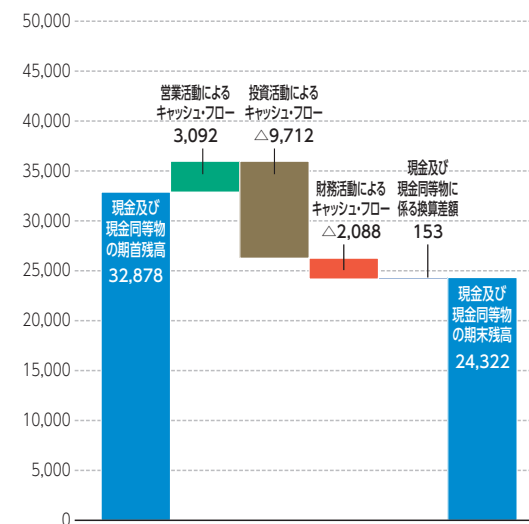
連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)



当連結会計年度末における現金及び現金同等物の期末残高は、243億22百万円となり、前連結会計年度末に比べて、85億55百万円減少いたしました。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業キャッシュ・フローは30億92百万円となりました。主な要因は、減価償却費58億27百万円の計上、税金等調整前当期純利益112億33百万円を計上したことによる収入、及びたな卸資産の増加47億53百万円、売上債権の増加15億34百万円、仕入債務の減少18億98百万円等と法人税等の支払75億29百万円によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資キャッシュ・フローは▲97億12百万円となりました。主な要因は、店舗の出店に伴う有形固定資産の取得による支出40億90百万円、投資不動産の取得による支出28億45百万円によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フロー

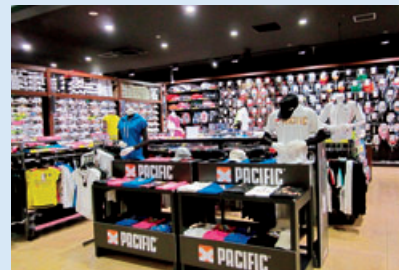
財務キャッシュ・フローは▲20億88百万円となりました。主な要因は、配当金の支払14億62百万円とファインンスリース債務の返済10億45百万円によるものです。

当期の新規出店

新規出店は、国内全地方でシェア15%以上、全県出店を目指し、西日本を中心に未出店エリアへの出店を継続しております。また、中国の上海市に「上海浦東店」、韓国のソウル市内に「ウルチロ店」をオープンし、海外でのビジネスモデルの確立を目指しております。

当期は、スーパースポーツゼビオ9店舗、ヴィクトリアゴルフ8店舗、next1店舗等を出店し、ゴルフパートナーは直営店舗17店舗を出店いたしました。

- 2012年4月
スーパースポーツゼビオ スポーツタウン久宝寺店
(ヴィクトリアゴルフ併設)
スーパースポーツゼビオ あすと長町店
(ヴィクトリアゴルフ併設)
- 2012年5月
スーパースポーツゼビオ オリナス錦糸町店
(ヴィクトリアゴルフ、エルプレス併設)
- 2012年6月
スーパースポーツゼビオ 上海浦東店(中国)
(ヴィクトリアゴルフ併設)
スーパースポーツゼビオ ゆめタウン宇部店
(ヴィクトリアゴルフ併設)
- 2012年9月
nextチャンネルシティ 博多店
スーパースポーツゼビオ チャンネルシティ博多店
(ヴィクトリアゴルフ、エルプレス併設)
スーパースポーツゼビオ 長岡リバーサイド千秋店
(ヴィクトリアゴルフ併設)
- 2012年11月
スーパースポーツゼビオ アリオ鷺宮店
(ヴィクトリアゴルフ併設)
- 2013年3月
スーパースポーツゼビオ ウルチロ店(韓国)



新たな取組

初の海外出店 上海浦東店のOPEN

国民の健康やスポーツへの関心が高まっている中国で、2012年6月に海外第1号店となる上海浦東店をオープンいたしました。



韓国「ウルチロ店」のOPEN

中国出店に続き、2013年3月には韓国にウルチロ店をオープンいたしました。今後もアジア市場におけるスポーツ用品流通事業の可能性を模索しながら、ビジネスモデルと事業基盤の確立を推進してまいります。



店舗改装

マーケットトレンドへの対応と立地特性に対応したショップブランドディングのための先行投資として改装を実施してまいりました。都心のヴィクトリアゴルフの大型改装に加えて、スーパースポーツゼビオ豊田東新店の移設増床、神戸ハーバーランド店の大型改装を行いました。

また、アウトドアコーナーの拡大や都市型アウトドア専門業態「エルプレス」の品揃えを展開しております。

これらの出店・改装により、当連結会計年度末におけるグループの総店舗数は、前期に比べて35店舗増加の479店舗となり、グループ合計の売場面積は6.1%増加の152,453坪となりました。



ヴィクトリアゴルフ新宿店



ヴィクトリアゴルフ新宿店



ヴィクトリアゴルフ青山店



スーパースポーツゼビオ
豊田東新店
(ヴィクトリアゴルフ併設)



スーパースポーツゼビオ 神戸ハーバーランド店
(エルプレス併設、ヴィクトリアゴルフ隣接)

プライベートブランド

【素材と機能性の訴求】

大手繊維素材メーカーとの共同開発によるスポーツ衣料素材を使ったオリジナル商品の品揃えを拡大しました。従来より実績のある吸汗速乾機能素材や、発熱素材、及び防風素材に加え、新たな素材として、高い紫外線カット効果を有した「UV CUT UPF50+」、熱反射保温素材「MAGIC THERMO（マジックサーモ）」を投入いたしました。これらを、ナショナルメーカーの商品に導入するなど様々なカテゴリーで展開いたしました。

【吸汗速乾機能素材】



X'tyle BiZ POLO COOLBiZ

DRY PLUS SARA

【体の動きに合わせて動くストレッチ素材】



【軽量のダウン】



【ダウンジャケット】

【+2℃の発熱素材】



【軽量ダウン】



【ヒートクロス】（マジックサーモ）



【フリースジャケット】



【ヒートクロス】



【スマートフォン対応グローブ】

プロモーション活動

●部活キャンペーン

年間を通して需要の高い部活生向け商品を充実させ、昨年までは期間限定であった「部活キャンペーン」を通年で実施いたしました。



●試履き会

年々需要が増え続けているランニングシューズの試履き会を全国の店舗で積極的に開催し、お客様一人ひとりに合った商品の提案に注力いたしました。



●私をスキーに連れてって ～スノーキッズ応援団～

長期的なスキー業界の活性化に寄与することを目的に、全国の有名スキー場で使える12歳以下を対象とした“無料クーポン”アプリを提供いたしました。



社会貢献活動

【スポーツ振興活動 JBAバスケットフェスティバル】

2012年4月、公益財団法人日本バスケットボール協会（以下、JBA）と当社グループはエグゼクティブパートナー契約を締結しております。その取組の一環として、2012年11月より子ども達にバスケットボールの楽しさを伝えることを目的に、全国47都道府県にて小学生対象の「バスケットフェスティバル」（主催：JBA、ゼビオグループ）を開催しております。元日本代表選手を講師に招いてバスケットクリニック開催の他、保護者や指導者、審判などを対象に傷害予防や運動する子ども達に必要な栄養講座なども実施しております。また、当社からは近隣店舗スタッフのスポーツナビゲーターが正しい道具の選び方やシューズの履き方等を講習しております。2013年3月末時点で全23回、2,460名の子ども達に参加いただきました。

※詳細活動報告に関しては、特設ホームページよりご確認くださいませ。

<http://www.basketballkidsfestival.jp/>



写真：2013年3月24日津市立新町小学校の様子

【Kids Park（キッズパーク） 福島県福島市】

東日本大震災以後、福島の子どもの心が安心して身体を動かせる施設として、スーパースポーツゼビオ矢野目店に隣接し、1年半が経ちました。2012年度におきましては、季節のイベント、運動プログラム、映画鑑賞会などを実施してまいりました。ゼビオグループでは本事業を通じて引き続き子ども達の育成支援をしてまいります。

※2012年度の施設利用者数 のべ約43,800名



写真：キッズパーク内トラックスペース 写真：季節のイベント クリスマス会

【ゼビオグループコーポレートサイトCSR活動報告】
URL：<http://www.xebio.co.jp/company/social/02/csr/>

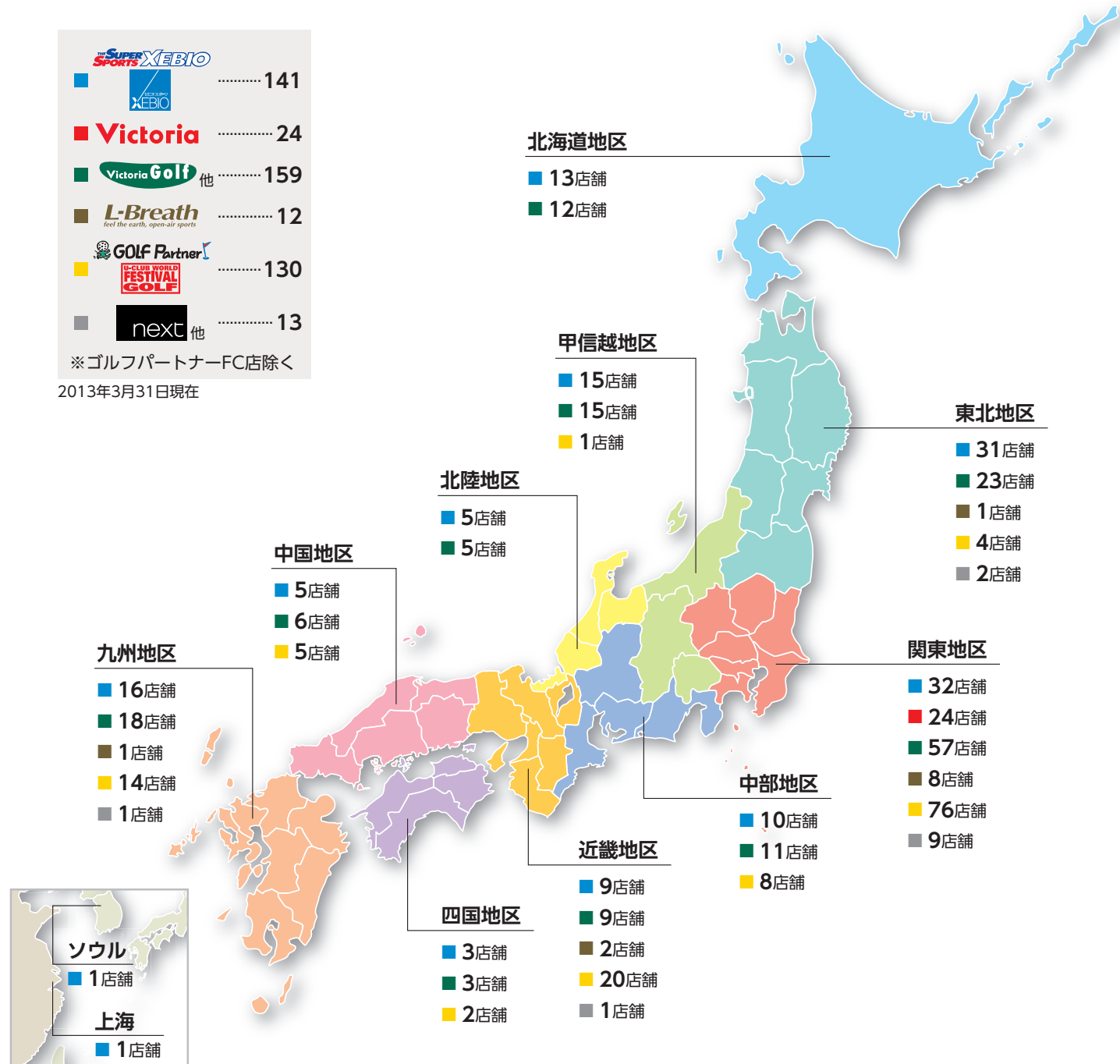
ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ 全国479店舗 (FC除く)

XE BIO		あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店
		地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店
		幅広い方に対応できる商品ラインナップとサービスのゴルフ専門店
		世界36カ国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド
Victoria	X'tyle	カジュアルスポーツウエアショップ
	Victoria	都市型オールスポーツショップ
	Victoria Golf	幅広い方に対応できる商品ラインナップとサービスのゴルフ専門店
Golf Partner	L-Breath	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店
	GOLF Partner	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を
	FESTIVAL GOLF	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格

- 141
 - 141
 - 24
 - 他 159
 - 12
 - 130
 - 130
 - 他 13
- ※ゴルフパートナーFC店除く

2013年3月31日現在



ゼビオグループ 店舗一覧 (2013年3月31日現在)

(注) ■は第41期の出店でありませす。(ゴルフパートナーのインショップ、ショッピングブランド変更によるものは含んでおりません。)



スーパースポーツゼビオ

【北海道】

- 旭川水山店 0166-46-0717
- 北見店 0157-26-3115
- 釧路店 0154-37-5561
- 帯広いきっちゃん店 0155-38-5220
- 滝川店 0125-23-6767
- 札幌新発堂店 011-665-5778
- 新さっぽろ店 011-802-2666
- モル工業東中島店 0143-41-6333
- ドーエ札幌南店 011-859-6670
- 札幌太平店 011-771-4501
- 苫小牧柳町店 0144-53-5755
- 釧路駅前ツグツグ店 0138-40-0258

【青森県】

- 青森中央店 017-762-1755
- 弘前高田店 0172-29-3100
- 五所川原上島店 0173-38-6700
- ピアドー八戸店 0178-47-0801

【岩手県】

- 盛岡北1/4店 019-636-1777
- 盛岡盛南店 019-656-4666
- 水沢店 0197-22-8381

【宮城県】

- 南方店 0220-58-5034
- イオンタウン古川店 0229-27-2356
- 石巻店 0225-521-5750
- 仙台泉中央店 022-371-9139
- ザモール仙台南店 022-308-9888
- 仙台名取店 022-383-1851
- あすと長町店 022-748-0850

【秋田県】

- 秋田茨島店 018-863-8001
- イオンモール大館店 0187-66-3727

【山形県】

- ルパークあけび店 0235-68-0211
- 山形吉原店 023-647-3788
- 米沢店 0238-24-4682

【福島県】

- 福島南/イバイ店 024-545-3399
- 会津若松北店 0242-22-3839
- 郡山西ノ内店 024-923-2739
- メガスター津川店 0248-63-7511
- いわき店 0246-28-3939
- メガスター沼田店 0248-23-4223
- 福島茨城野島店 024-555-1240

【茨城県】

- 日立城南店 0294-26-7181
- ドーム(野球場)店 029-843-6610
- イーストスクエア店 029-868-7161

【栃木県】

- 宇都宮榎倉店 028-643-6011
- 宇都宮石井店 028-689-0045
- 足利店 0284-73-7141
- 小山店 0285-28-3261

【群馬県】

- マーズ川口店 047-448-8123
- ピエオニ/東山店 0493-31-0075
- アリオ鷺宮店 0480-57-1056

【千葉県】

- モラーージュ柏店 04-7137-6033
- かほ湖WOWON店 04-7160-6200
- 成田店 0476-20-2155
- フルガテシバ千代店 047-405-6820
- イオンモール鎌倉店 0479-20-5611
- 555-7000BAVE店 047-410-1131
- 千葉美ニーホーホ店 043-203-1061
- 新浦安店 047-316-8111
- アリオ蘇我店 043-209-2777

【東京都】

- 葛西店 03-5675-6801
- ららぽーと豊洲店 03-6219-6181
- 多摩境店 042-798-6268
- イオンモール甲州台店 042-588-8735
- オリアス錦糸町店 03-5610-8670

【神奈川県】

- ウエスト横浜店 046-828-6239
- トレッサ横浜店 045-533-3351
- ららぽーと横浜店 045-929-3277
- 湘南/スポーツモール店 045-910-0555
- 藤沢/アリオパレット店 045-650-1680
- アリオ橋本店 042-775-6021
- 川崎ルアロン店 044-223-1630
- テラスモール湘南店 0466-38-3150

【新潟県】

- 新発田店 0254-27-1833
- 新潟桜木センター店 025-241-7361
- 新潟亀田店 025-138-3939
- アピタ新潟南店 025-201-1066
- 長岡店 0258-27-5539
- 上越店 025-544-5439
- 新潟/川口平野店 0258-20-5571

【富山県】

- 富山麓川店 076-429-8744
- アピタ富山東店 076-452-3355

【石川県】

- フェアモール松任店 076-274-6755
- アピタ/金沢/イバイ店 076-225-2505

【福井県】

- フェアモール大浜店 0776-57-2181

【長野県】

- 長野南高田店 026-268-4811
- 松本芳川店 0263-85-4939
- 佐久平店 0267-66-0600
- 諏訪店 0266-57-4455
- 飯田南店 0265-21-6266
- アリオ上田店 0268-29-6100

【静岡県】

- 浜松宮竹店 053-466-3030
- ららぽーと豊田店 0538-59-0415

【愛知県】

- 名古屋みなと店 052-665-2081
- 豊田東新店 0565-33-6011
- 岡崎インター店 0564-25-5422
- ザモール安城店 0566-74-9293
- 豊橋向山店 0532-64-5677

【岐阜県】

- カラフルタウン/岐阜店 058-218-3050

【三重県】

- 津ラッパ店 059-221-4700
- イオンモール四日市店 059-361-1315

【滋賀県】

- イオンモール草津店 077-516-0233

【京都府】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【大阪府】

- 大阪守口店 06-6916-5550
- 東大阪藤江店 072-960-6571
- ヨドバシ梅田店 06-6292-4064
- スポーツタウン/天王寺店 072-928-4010

【兵庫県】

- 神戸ハーバーランド店 078-366-6333
- ららぽーと甲子園店 0798-81-6933

【奈良県】

- 奈良店 0742-64-5722

【島根県】

- ゆめタウン出雲店 0853-24-7655

【広島県】

- 広島八木店 082-873-3325
- 広島ルパーク店 082-501-3120
- 広島川口店 084-971-1200

【山口県】

- ゆめタウン宇部店 0836-45-0620

【香川県】

- ゆめタウン高松店 087-869-7710

【愛媛県】

- エミフル/MASSAKI店 089-961-6630

【徳島県】

- ゆめタウン徳島店 088-693-0730

【福岡県】

- 小倉泉インター店 093-932-1220
- イオン若松店 093-772-3210
- ゆめタウン博多店 092-643-9060
- 春日店 092-595-5500
- ゆめタウン筑紫野店 092-918-6565
- ゆめタウン久米店 0942-45-7456
- ゆめタウン大牟田店 0944-41-5566
- 福岡緑ヶ丘モール店 092-811-8290
- キャナルシティ博多店 092-283-8520

【熊本県】

- 熊本本山店 096-361-1600
- 熊野/カワカミ店 096-233-2200
- ゆめタウン川口店 0965-35-7033

【宮崎県】

- 宮崎店 0985-52-8085

【大分県】

- 大分店 097-554-6776

【佐賀県】

- ゆめタウン佐賀店 0952-36-8220

【鹿児島県】

- オフアリア鹿児島店 099-812-7177

【上海】

- 上海浦東店 +86-21-5012-1430

【韓国】

- ウルチロ店 +82-70-4681-2210



ゼビオスポーツ

【北海道】

- アリオ札幌店 011-743-9211

【岩手県】

- 花巻店 0198-23-4272
- 一関店 0191-25-5270

【秋田県】

- 横手店 0182-36-2553

【山形県】

- イオンタウン酒田店 0234-34-2045

【新潟県】

- 燕三桑店 0256-33-8278
- 柏崎店 0257-22-9326

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461



ネクスト

【茨城県】

- 水戸店 029-241-9231

【東京都】

- 本町店 03-3295-2955
- Warehouse 03-3233-1861
- 新宿店 03-3354-8311
- 三鷹店 0422-72-8581
- 東大和店 042-566-1511
- 蒲田店 03-5711-1821
- 加平インター店 03-5697-3900
- めぐり台店 042-667-3291
- 羽村店 042-554-0511
- 光が丘店 03-5998-2001
- Viento 03-3219-2801
- イオンM/山科店 075-693-7556
- 町田センター店 042-710-8790
- セオレ八王子店 042-686-3701

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461



ヴィクトリア

【茨城県】

- 水戸店 029-241-9231

【東京都】

- 本町店 03-3295-2955
- Warehouse 03-3233-1861
- 新宿店 03-3354-8311
- 三鷹店 0422-72-8581
- 東大和店 042-566-1511
- 蒲田店 03-5711-1821
- 加平インター店 03-5697-3900
- めぐり台店 042-667-3291
- 羽村店 042-554-0511
- 光が丘店 03-5998-2001
- Viento 03-3219-2801
- イオンM/山科店 075-693-7556
- 町田センター店 042-710-8790
- セオレ八王子店 042-686-3701

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

【東京都】

- 自由が丘店 03-5731-2227
- アリオ/モリス/藤原店 042-788-3461

【神奈川県】

- 湘南台店 0466-42-4493
- オオノモリ/伊勢原店 045-828-2425
- 東北ニュータウン店 045-941-7733
- 横浜須賀店 046-834-2778

【千葉県】

- イオンM/山科店 075-693-7556

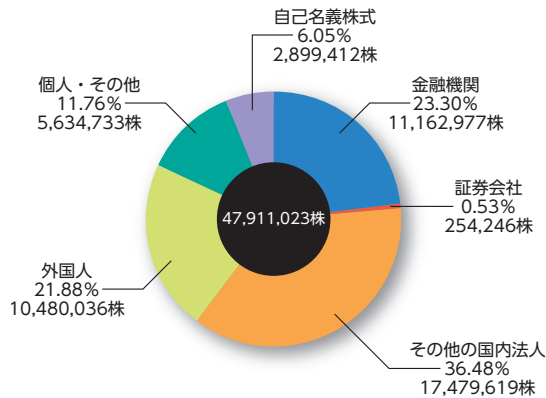
株式状況 (2013年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 6,407名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
有限会社サンビック	8,252,605	18.3
財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.0
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,037,900	4.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,839,100	4.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	1,520,300	3.4
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,172,950	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0
ノーザントラストカンパニー エイブイエフシーリノーザン トラストカンパニー アイリッシュクラリアンツ	892,100	2.0

- (注) 1. 当社は、自己株式2,899,412株を保有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



会社概要及び役員

商号 ゼビオ株式会社
 (XEBIO CO.,LTD.)
 本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日三丁目7番35号
 電話 024-938-1111 (代表)
 ホームページアドレス <http://www1.xebio.co.jp/>
 創業 昭和37年8月
 会社設立 昭和48年7月5日
 事業内容 スポーツ用品・用具、紳士、婦人、子供服の販売
 従業員数 927名 (2013年3月31日現在)
 ※従業員数には、パートタイマー及びアルバイト3,683名
 (1日実働8時間換算)は含んでおりません
 ※連結会社における従業員数は1,646名

■取締役及び監査役 (2013年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北沢猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役	大滝秀雄	監査役*2	佐々木庸雄
取締役*1	谷代正毅		
取締役*1	石綿学		

*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります
 *2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります

■執行役員 (2013年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
常務執行役員	大山雄彦	執行役員	木原正剛
常務執行役員	石塚晃一	執行役員	加藤正秀
常務執行役員	中村和彦	執行役員	高橋保
常務執行役員	大島康夫	執行役員	江川正規
常務執行役員	荒木裕一郎	執行役員	本多浩行
常務執行役員	石田純哉	執行役員	内海俊一
常務執行役員	中村考昭	執行役員	猪股祐一

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。
 この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%を割引させていただきます。
 「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。

100株以上保有する株主様	20%割引券	1枚
	10%割引券	4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券	2枚
	10%割引券	8枚

お買物額



株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
 剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
 中間配当金 毎年9月末日
 定時株主総会 毎年6月開催
 公告方法 電子公告 (<http://www1.xebio.co.jp/>)
 ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。
 株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
 東京都千代田区大手町二丁目6番2号 (日本ビル4階)
 郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区泉東二丁目8番4号
 東京証券代行株式会社 事務センター
 ☎0120-49-7009
 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込 (株式数比例配分方式を除きます。) または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2012年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2013年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2014年3月期 (予想)	17円50銭	17円50銭	35円00銭

(注) 2013年3月期の配当金につきましては、記念配当5円00銭 (第2四半期末2円50銭、期末2円50銭) を含んでおります。



見やすいユニバーサルデザイン
 フォントを採用しています。

