

株主の皆様へ

第48期決算

(2019年4月1日～2020年3月31日)

HEART



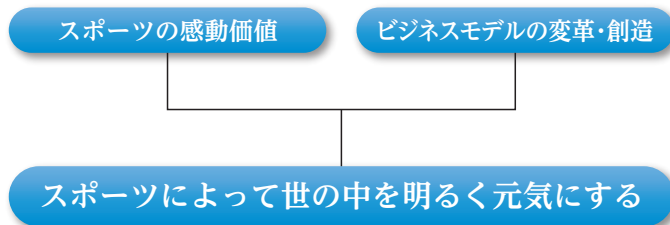
ゼビオホールディングス株式会社
XEBIO Holdings CO., LTD.

ここを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。



ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、世界規模で拡大する新型コロナウイルス感染症は、わが国経済に甚大な影響をもたらしており、今後も厳しい経済情勢が続くと予想されます。ゼビオグループといたしましては、新型コロナウイルス感染症の影響による不測の事態に備えるとともに、お客様と従業員の安心・安全を確保し、第2波の発生にも対応できる運営体制を維持しながら、更なる市場変化への対応に努めてまいりたいと考えています。

ゼビオグループでは、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様にご利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけておりますが、新型コロナウイルス感染症の終息時期が見通せない状況下、手元現預金残高を高めおくことが最善であると考え、誠に遺憾ではありますが、期末配当を減額させていただきました。

ゼビオグループは、お客様とのバリューポイントを通じて、スポーツの価値を提供し続けるオンリーワン企業をグループビジョンとして掲げています。引き続き「スポーツ」を起点にして様々な業種・業態と協働し、「スポーツの新しい価値」を一人でも多くの方々に提案し、新しいスポーツビジネスの創造に取り組んでいくことで、株主の皆様のご負託に応えてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

国内小売事業は、記録的暖冬や消費増税の反動、新型コロナウイルス感染症等の外部環境の影響もあり減収減益と厳しい結果になるなか、接客販売強化と客層拡大に向けての商品構成の拡充、及び新規出店・グループ内の既存店業態変更を行いました。また、国内小売事業以外では、ノンコア事業の整理や政策保有株の売却など、次期以降の利益体質の強化を図りました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,253億12百万円（前期比2.7%減）、営業利益52億47百万円（前期比9.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4億8百万円（前期比78.3%減）となりました。

次期見通し

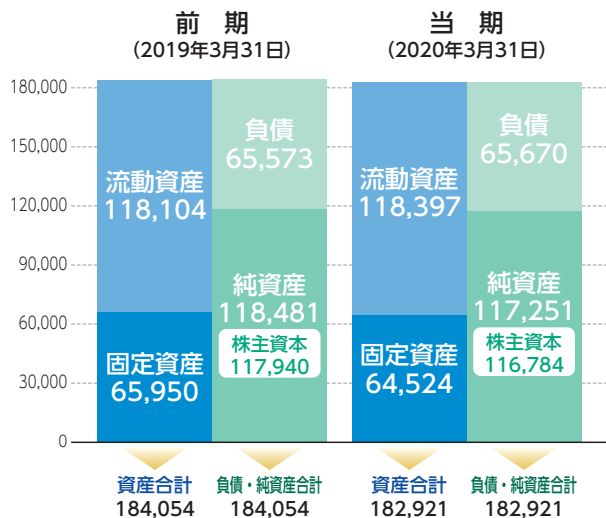
次期において、重点を置いて対応する内容は以下の通りです。

- ①アフターコロナでの新生活様式に対応したマーチャンダイジングの構築
- ②店舗網のスクラップ&ビルドの継続実行
- ③ガバナンス強化によるグループシナジーの創出

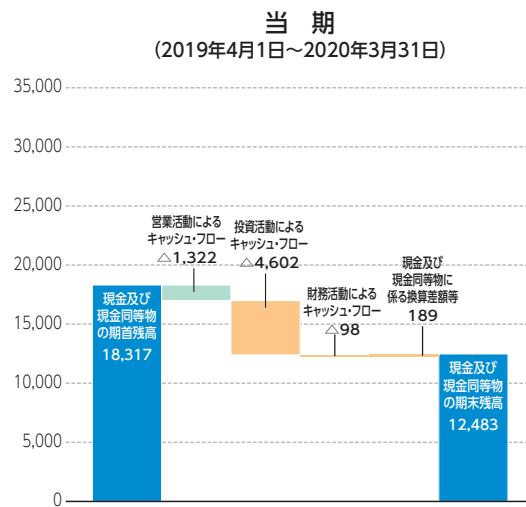
なお、2021年3月期の通期連結業績予想は、新型コロナウイルスの影響の終息時期や、景気回復動向が不透明であるなど、不確定要素が多く合理的な予測をすることが困難であるため、現時点では業績と配当予想は未定とし、開示が可能となった時点で速やかに公表することとさせていただきます。

財務情報

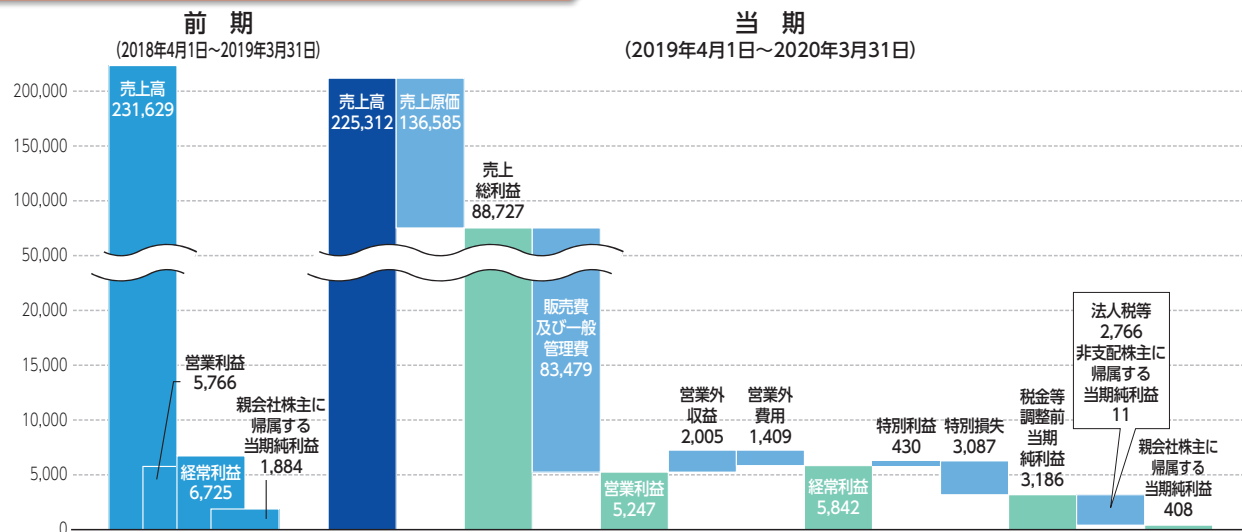
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当期の新規出店

地域ニーズの変化に対応したブランド展開を推進し、海外を含め102店舗を出店する一方、109店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2019年4月

ゴルフパートナー 豊田東新店 (愛知県)
ゴルフパートナー 函館昭和タウンプラザ店 (北海道)
ゴルフパートナー 山形吉原店 (山形県)
ゴルフパートナー 大樹瀬戸店 (愛知県)
ネクサス 盛岡みたけ店 (岩手県)
トランスビュー セレーターカントリークラブ店 (シンガポール)

●2019年5月

ゴルフパートナー 帯広いっきゅう店 (北海道)
ゴルフパートナー 名古屋富田店 (愛知県)
ゴルフパートナー スターフィールドゴヤン店 (韓国)

●2019年6月

ゴルフパートナー ヨンドンポタイムスクウェア店 (韓国)
PGA TOUR SUPERSTORE 入間店 (埼玉県)
エルブレス 東大阪菱江店 (大阪府)

●2019年7月

エルブレス ゆめタウン徳島店 (徳島県)
エルブレス 日立城南店 (茨城県)
エルブレス アピタ富山東店 (富山県)
エルブレス 埼玉ららぽーと富士見店 (埼玉県)

●2019年8月

トランスビュー サウジャナゴルフ&カントリークラブ店 (マレーシア)

●2019年9月

ゴルフパートナー アウトレット伊勢崎店 (群馬県)

ゴルフパートナー 大宮カントリークラブ店 (埼玉県)
ゴルフパートナー 北神戸ゴルフ場店 (兵庫県)

●2019年10月

ゴルフパートナー フェアモール松任店 (石川県)
ゴルフパートナー イオン銚子店 (千葉県)
ゴルフパートナー 足利店 (栃木県)
ゴルフパートナー 北見店 (北海道)
ゴルフパートナー 松山問屋町店 (愛媛県)
エルブレス ららぽーと甲子園店 (兵庫県)
エルブレス ららぽーと和泉店 (大阪府)
エルブレス ららぽーとEXPOCITY店 (大阪府)
スーパースポーツゼビオ ららぽーと沼津店 (静岡県)
PGA TOUR SUPERSTORE 伊勢崎店 (群馬県)
ゼビオスポーツエクスプレス 伊勢崎店 (群馬県)
ゴルフパートナー 巢鴨店 (東京都)
ゴルフパートナー 広島八木店 (広島県)
ゴルフパートナー R6松戸店 (千葉県)

●2019年11月

ゴルフパートナー 新潟亀田店 (新潟県)
ゴルフパートナー 大阪守口店 (大阪府)
ゴルフパートナー うるま店 (沖縄県)
ジアシス 津ラッツ店 (三重県)
B.B.パートナー 千葉ニュータウン店 (千葉県)
ゴルフパートナー 鈴鹿ラッツ店 (三重県)
ゴルフパートナー 上越店 (新潟県)
ゴルフパートナー ゆめモール下関店 (山口県)

●2019年12月

ゴルフパートナー 天童店 (山形県)
ゴルフパートナー 福島矢野目店 (福島県)

ゴルフパートナー 福岡春日店 (福岡県)
ゴルフパートナー ゆめタウン宇部店 (山口県)
ゴルフパートナー ピオニウォーク東松山店 (埼玉県)

●2020年1月

ゴルフパートナー 大分店 (大分県)
ゴルフパートナー 岸和田今木店 (大阪府)
ゴルフパートナー 阪神ゴルフ大正店 (大阪府)
ゴルフパートナー 名古屋砂田橋店 (愛知県)
ゴルフパートナー 八千代店 (千葉県)
ゴルフパートナー アクロスプラザ佐世保藤原町店 (長崎県)

●2020年2月

ゴルフパートナー セントラルシティ和歌山店 (和歌山県)
トランスビュー キアングワン店 (タイ)
ゴルフパートナー R16千葉北インターインドア練習場 (千葉県)

●2020年3月

ゴルフパートナー ららぽーと豊洲店 (東京都)
ゴルフパートナー タラオカントリークラブ店 (滋賀県)



PGA TOUR SUPERSTORE 伊勢崎店 売場 (群馬県)



ゼビオスポーツエクスプレス 伊勢崎店 (群馬県)



スーパースポーツゼビオ ららぽーと沼津店 売場 (静岡県)



ゴルフパートナー 新潟亀田店 (新潟県)

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ860店舗 (FC除く)

2020年3月31日現在



中国地区

- 8店舗
- 6店舗
- 2店舗
- 10店舗
- 2店舗

九州地区

- 22店舗
- 19店舗
- 9店舗
- 23店舗
- 5店舗
- 3店舗
- 2店舗

北陸地区

- 5店舗
- 4店舗
- 1店舗
- 2店舗

四国地区

- 5店舗
- 2店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

近畿地区

- 19店舗
- 12店舗
- 10店舗
- 30店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 2店舗

中部地区

- 14店舗
- 1店舗
- 12店舗
- 5店舗
- 19店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 3店舗

甲信越地区

- 15店舗
- 4店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 2店舗

北海道地区

- 12店舗
- 6店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 2店舗

東北地区

- 26店舗
- 22店舗
- 6店舗
- 17店舗
- 18店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 17店舗
- 12店舗
- 12店舗

関東地区

- 49店舗
- 16店舗
- 67店舗
- 34店舗
- 92店舗
- 27店舗
- 4店舗
- 5店舗
- 20店舗

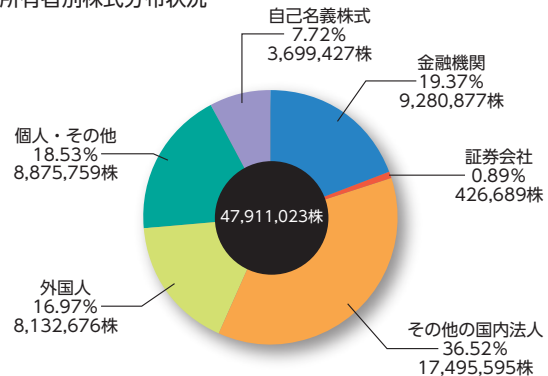
株式状況 (2020年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 22,215名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.7
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.2
有限会社ティール・ティール・シー	4,121,466	9.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,404,800	5.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,154,300	4.9
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,450	2.7
諸橋寛子	900,897	2.0
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	884,902	2.0
THE BANK OF NEW YORK 133972	875,000	2.0

(注) 1. 当社は、自己株式3,699,427株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
 ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	176
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	70
	カジュアルスポーツウェアショップ	
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	27
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	15
	都市型オールスポーツショップ	16
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	159
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	74
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	221
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	34
	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	39

※ルーキーUSA含む

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 1962年8月
会社設立 1973年7月5日

■取締役及び監査役 (2020年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	高久敏雄
取締役*1	石綿学	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。	
取締役*1	太田道彦	*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。	

■執行役員 (2020年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	加藤智治	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	村井宏行
執行役員	島貫慶太	執行役員	大島康夫
執行役員	藤澤剛	執行役員	中村和彦

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2019年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2020年3月期	17円50銭	15円00銭	32円50銭
2021年3月期(予想)	-	-	-