

株主の皆様へ

第50期決算

(2021年4月1日～2022年3月31日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、2021年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症の厳しい状況は徐々に緩和され、国内景気は持ち直しの動きが見られました。一方で、足元では円安進行によるインフレ圧力の高まり、更には国際情勢の悪化に伴う物価上昇やサプライチェーンの混乱など、景気回復への先行きは不透明であり、予断を許さない状況にあります。

スポーツ用品販売業界におきましては、オリンピック・パラリンピック等の国際競技大会の後押しに加えて、屋外レジャーの活況や部活動を始めとする学校活動やスポーツ大会の再開など、販売エリアや競技種目ごとに売上伸長や回復基調を辿りました。

新型コロナウイルスの感染状況は、日々変化しており、未だ収束時期の予測は困難ではありますが、当社グループは、スポーツの価値を提供し続けるオンリーワン企業として、引き続き「スポーツ」を起点にして様々な業種・業態と協働し、「スポーツの新しい価値」を一人でも多くの方々に提案し、新しいスポーツビジネスの創造に取り組んで参ります。

尚、当社では、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけております。長期に亘る安定的な経営基盤の確保を目指し、内部留保の充実を図るとともに、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。2023年3月期の配当につきましては、中間配当15.0円、期末配当15.0円の年間30.0円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

当連結会計年度において、当社グループは新型コロナウイルス感染症や供給制約の影響を受けつつ、市場環境が良好なカテゴリーのシェア拡大に努めました。ゴルフ事業では、新規出店やスポーツ店からの業態転換により大型ゴルフ専門店を拡充し、アウトドアやウィンタースポーツでは、売り場拡大や品揃え強化を行いました。また、事業環境の変化に対応するために、人材開発と業務標準化を掲げ、主力業態の再構築にも取り組みました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,232億82百万円（前年同期比10.3%増）、営業利益49億99百万円（前年同期比80.7%増）、経常利益78億51百万円（前年同期比80.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益38億36百万円（前年同期比830.3%増）となりました。

次期見通し

かかる状況下、当社グループは、激変する市場環境に向けて、改めてキャッシュ・フロー経営に基づく企業価値創造とグループ各社の競争優位性を高めることに注力致します。

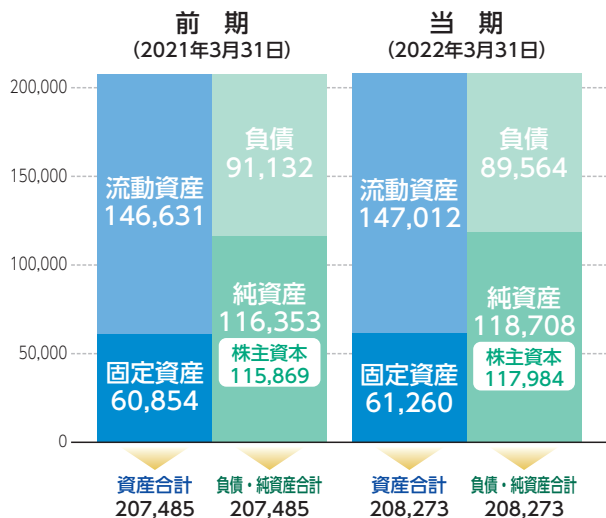
次期において、重点を置いて対応する内容は以下の通りです。

- ①新たな生活様式に対応したマーケティングとマーチャンダイジング
- ②店舗のスクラップ&ビルドと新たな業態フォーマットの開発
- ③人材開発と業務標準化の推進

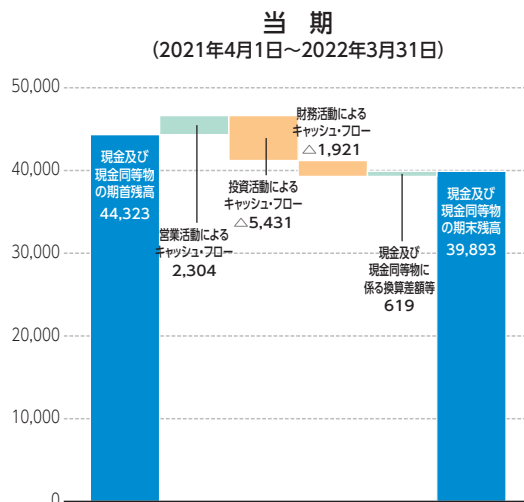
以上に基づき、2023年3月期の通期連結業績は、売上高2,415億16百万円（前年同期比8.2%増）、営業利益70億31百万円（前年同期比40.6%増）、経常利益76億85百万円（前年同期比2.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益41億15百万円（前年同期比7.3%増）を見込みます。

財務情報

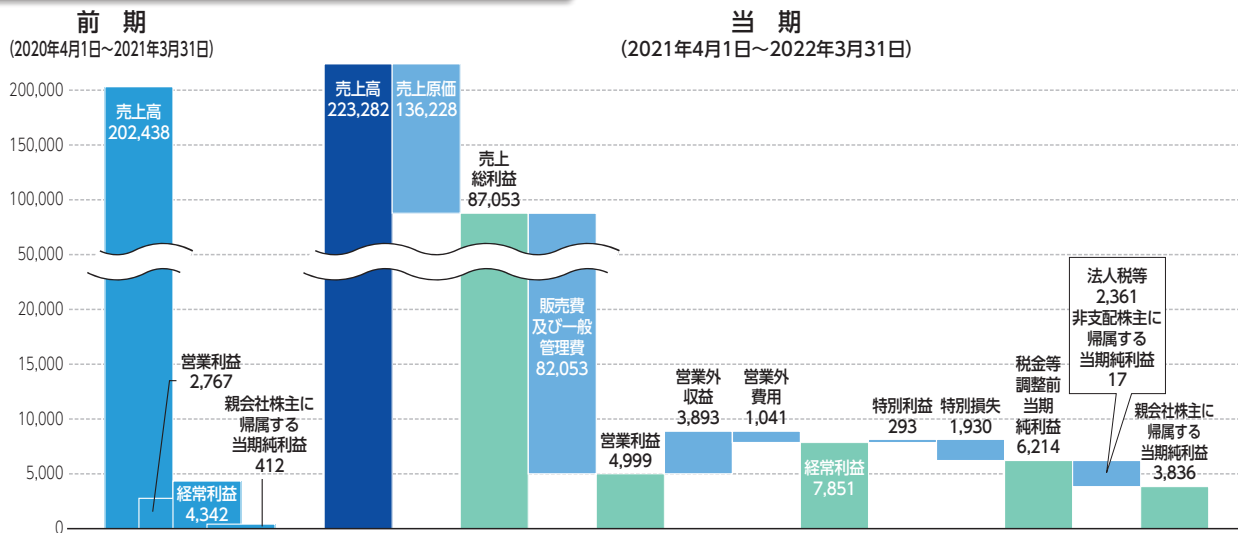
連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)



連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



当期の新規出店

海外含め74店舗を出店する一方、39店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

- 2021年4月
ゴルフパートナー 別府店
ゴルフパートナー 東大和店
- 2021年5月
スーパースポーツゼビオ イオンモール川口店
- 2021年6月
ゴルフパートナー 厚木ゴルフプラザ店
- 2021年7月
スーパースポーツゼビオ イオンモール金沢白山店
ゼビオスポーツエクスプレス 千葉浜野店
PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店
ゴルフパートナー R296八千代店
- 2021年8月
ゴルフパートナー 東広島西条店
- 2021年9月
ヴィクトリアゴルフプレミアム湘南台店
ゴルフパートナー 神栖練習場
ゴルフパートナー 博多駅前通り店
- 2021年10月
スーパースポーツゼビオ フルルガーデン八千代店
ゴルフパートナー 浦安店
- 2021年11月
スーパースポーツゼビオ セブンパークアリオ柏店
PGA TOUR SUPERSTORE かしわ沼南店
- ゼビオスポーツエクスプレス かしわ沼南店
スポーツエクスプレスネクサス 能代店
スーパースポーツゼビオ おゆみ野店
ダブルイーグル 明治神宮外苑店
- 2021年12月
B.B.パートナー 神宮パッティングドーム店
- 2022年3月
ダブルイーグル 伊勢丹新宿店
ゴルフパートナー 周南パイパス徳山店
ゴルフパートナー 淡路島洲本インター店
ゴルフパートナー 札幌ニュー真駒内ゴルフセンター店
スーパースポーツネクサス 横手店



スーパースポーツゼビオ セブンパークアリオ柏店



L-Breath セブンパークアリオ柏店



PGA TOUR SUPERSTORE かしわ沼南店



ヴィクトリアゴルフ六本木ヒルズ店

新規出店トピックス

◆千葉県柏市にスポーツ・アウトドア・ゴルフの新店舗、2021年11月19日(金)に同時グランドオープン！！

ゼビオ株式会社、株式会社ゴルフパートナーは、スポーツからアウトドア、ゴルフ、ライフスタイルなど、あらゆるスポーツを取り扱った最新店舗、「スーパースポーツゼビオ セブンパークアリオ柏店」、「L-Breath セブンパークアリオ柏店」、「PGA TOUR SUPERSTORE かしわ沼南店」、「ゼビオスポーツエクスプレス かしわ沼南店」を2021年11月19日(金)にグランドオープンいたしました。

「スーパースポーツゼビオ セブンパークアリオ柏店」は、野球、サッカー、バスケット、バレエ、水泳、ラケットスポーツなどの各種競技スポーツはもちろん、スポーツコンディショニングショップ「Xiasis (ジアシス)」、スポーツサングラス専門店「X'tyle vision」、スポーツとカジュアルをクロスオーバーしたファッションショップ「X'tyle」、ファンシー文具・雑貨を取り扱うバラエティショップ「パステル」など、各分野に特化したコーナーを展開する大型総合スポーツ専門店です。

「PGA TOUR SUPERSTORE かしわ沼南店」は、アメリカ全土で約50店舗を展開する、US PGA TOUR公認の超大型ゴルフショップ「PGA TOUR SUPERSTORE」の国内9店舗目のゴルフショップです。最新鋭の計測器を完備した試打室や最新のブランドを取り揃えたウエアコーナーなど、“今すぐゴルフがやりたいくなる”をコンセプトに、ゴルフショップという概念を超え、すべてのゴルファーが楽しく充実した時間を過ごせるビッグスケールのゴルフテーマパークです。

◆都心に約300坪のワンフロア大型ゴルフショップ「ヴィクトリアゴルフ六本木ヒルズ店、2022年4月21日(木)グランドオープン！

株式会社ヴィクトリアは、「日本国内初」となる3つの新サービス(※)を提供するゴルフ専門店「ヴィクトリアゴルフ六本木ヒルズ店」を2022年4月21日(木)にオープンいたしました。全国に展開するヴィクトリアゴルフをより専門特化し、こだわりゴルファーに満足していただけるサービスを提供するヴィクトリアゴルフ「プレミアム」としては、9店舗目となります。

約300坪の広いワンフロアに、ゴルフクラブ・ゴルフウエア・ゴルフシューズ・ゴルフアクセサリー等あらゆる品種を取り揃えた「買いやすく選びやすい総合ゴルフショップ」です。国内初となる3つのサービスに加え、こだわりゴルファーにも満足していただくため3大ゴルフブランドの「Shop in Shop」を展開。テラーメイド・キャロウエイ・タイトリストそれぞれの専用ドライビングレンジと専用売場を配置し、3大ブランドファンには堪らない豊富なカスタムクラブをラインアップ。また、アパレルもゴルフブランドの「Shop in Shop」を採用。キャロウエイ・トラビスマシュー・テラーメイドのアイテムは都内最大級の品揃えです。

※①タイガーウッズやPGAツアープロが使用！ゴルフシュミレータ「FULL SWING」、②グラフィックデザインのシャフトをフルラインナップ(300本)、

③店内商品の試着&撮影可「Self Photo Studio」(無料)

コラボレーション

- ◆3つの“Super Sports”がウィメンズランを応援！デサント、味の素、ゼビオグループの3社コラボキャンペーンを開催しました！

ゼビオグループは、東日本女子駅伝(2021年11月14日福島県福島市開催)協賛を記念して、同じく協賛社であるデサント、味の素と3社コラボキャンペーンを開催いたしました(キャンペーン期間:2021年11月12日から2021年12月19日まで)。

本企画を通じて、「女性が『走ること』『運動すること』『健康的なライフスタイルをおくること』がHAPPY LIFEに繋がる」をテーマに、ゼビオグループは活躍する女性を応援・サポートして参ります。



新サービス

- ◆チームスポーツ応援アプリ「TeamHub」でポイントサービス開始！スーパースポーツゼビオ、ヴィクトリアなどで利用可能な「チームのポイントカード」、2021年11月17日(水)からスタート！

ゼビオ株式会社、株式会社ヴィクトリアは、株式会社 Link Sportsが運営するチームスポーツ応援アプリ「TeamHub」と連携したポイントサービスを2021年11月17日(水)より開始いたしました。

TeamHubとは、スポーツを楽しむすべてのひとたちを繋いでワクワクする最高のスポーツライフを生み出すアプリです。チームのスケジュール管理からスコアシェアまですべてTeamHubだけで簡単にできます。

TeamHubの詳細はこちら→<https://tmhub.jp/>

チームスポーツ応援アプリ「**TeamHub**」に
ゼビオ・ヴィクトリアのポイントが貯まる・使える
新機能「チームのポイントカード」を搭載。

※チームカードからの乗り換えはできません。アプリにて新規登録をお願いします。

TeamHubでは、
年間の更新手続き不要
ポイント残高をアプリで確認

TeamHub

スコア管理もできるチームマネジメントアプリ！

商品トピックス

- ◆フィットネス、トレーニング用品のブランド「FIGHTING ROAD」が展開する『HOMEGYM シリーズ』から『ながら運動』にも適した本格的なスピニングバイクが登場。

25周年を迎えた「FIGHTING ROAD」は、『ながら運動』によりストレスフリーで、簡単に本格的なトレーニングが続けられる多彩な機能を持ったフィットネスバイク【スピニングバイク500F】の販売を開始しました。デザイン・カラーもシンプルで、家のインテリアに馴染みやすく、自宅トレーニングに最適です。

「Fighting Road」はトレーニング機器を中心としたフィットネス用品のブランド事業を展開しており、量販店、ECサイトでの販売や、東京・大阪に直営店を運営しています。

ECサイトはこちら→<https://www.fightingroad.co.jp/>



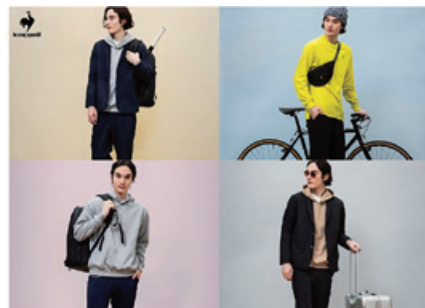
- ◆ルコックスポルティフから、ニューノーマルな時代に提案する、コレクション登場！着る快適性と着る楽しさを兼ね備えた、機能性抜群のスポーツスーツ、「GLAMDAYS」が発売！

ゼビオ株式会社は、ルコックスポルティフの素材やカッティングなどスポーツの機能性を持ちながら遊び心も取り入れたニューノーマルウェアのコレクションの「GLAMDAYS」を2021年10月1日(金)に発売いたしました。

「GLAMDAYS」は、テレワークやオンライン会議、自転車通勤などのニューノーマルな時代に提案する、着る快適性と着る楽しさを兼ね備えたコレクションです。

機能面では、「スマートで動きやすい」を追求した立体パターンと、優れたストレッチ性に加え、シフになりにくく洗濯機で丸洗いもできるイージーケアも魅力です。また、蓄熱保温素材「ヒートナビ®」を使用により、1枚仕立てでも暖かさと動きやすさ・軽さを両立しています。

GLAMDAYS



“毎日”のために
生まれたスーツ。

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ899店舗 (FC除く)

2022年3月31日現在



中国地区

- 8店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 12店舗
- 2店舗

九州地区

- 22店舗
- 21店舗
- 10店舗
- 24店舗
- 10店舗
- 4店舗
- 3店舗

北陸地区

- 6店舗
- 1店舗
- 5店舗
- 2店舗
- 2店舗

四国地区

- 5店舗
- 2店舗
- 3店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

近畿地区

- 19店舗
- 12店舗
- 11店舗
- 31店舗
- 9店舗
- 3店舗
- 1店舗

中部地区

- 13店舗
- 1店舗
- 12店舗
- 6店舗
- 20店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 3店舗

甲信越地区

- 15店舗
- 4店舗
- 8店舗
- 5店舗
- 4店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 1店舗

北海道地区

- 12店舗
- 6店舗
- 9店舗
- 8店舗
- 2店舗

東北地区

- 26店舗
- 22店舗
- 6店舗
- 18店舗
- 19店舗
- 7店舗
- 4店舗
- 17店舗
- 12店舗
- 12店舗

関東地区

- 51店舗
- 14店舗
- 71店舗
- 36店舗
- 92店舗
- 28店舗
- 6店舗
- 7店舗
- 19店舗

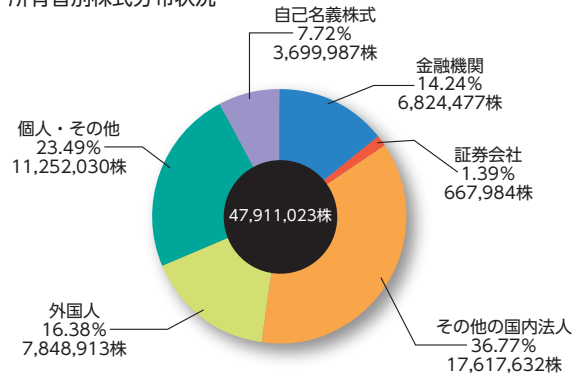
株式状況 (2022年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 35,889名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.7
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.2
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,496,800	7.9
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,750	2.7
株式会社日本カस्टディ銀行 (信託口)	1,138,300	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	722,921	1.6
THE BANK OF NEW YORK 133972	679,100	1.5

(注) 1. 当社は、自己株式3,699,987株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
 ぜひご覧ください。



<https://www.xebio.co.jp/>

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	177
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	84
	カジュアルスポーツウェアショップ	
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	30
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	20
	都市型オールスポーツショップ	14
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	166
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	83
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	227
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	33
	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	36

※ルーキーUSA含む

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 1962年8月
会社設立 1973年7月5日

■取締役及び監査役 (2022年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	干川勇一
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	菅野仁
取締役*1	石綿学	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。	
取締役*1	太田道彦	*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。	
取締役*1	岩本保		

■執行役員 (2022年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	島貫慶太	執行役員	村井宏行
執行役員	藤澤剛	執行役員	中村和彦

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<https://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2021年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2022年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2023年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭