

# 株主の皆様へ

## 第50期第2四半期

(2021年4月1日～2021年9月30日)

# HEART



ゼビオホールディングス株式会社  
XEBIO Holdings CO., LTD.

## こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

### ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

## ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2021年度前半におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症拡大による断続的な緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の発出を受け厳しい状況が続きました。新型コロナウイルス感染症のワクチン接種が普及し始め、感染者数は減少傾向に転じてはいるものの、感染の再拡大の懸念は拭えず、経済の先行きは依然として不透明な状況にあります。

このような状況の中、当社グループは、お客様とスポーツナビゲーター並びにステークホルダーの皆様の安全と健康を第一としたリスク管理体制のもと、事業継続と市場環境変化への対応に注力して参りました。

新型コロナウイルスの感染拡大は、人々のライフスタイルや価値観に変化を引き起こし、消費者の購買心理や消費行動に大きな影響を及ぼしました。当社グループは、スポーツの価値を提供し続けるオンリーワン企業として、「スポーツの新しい価値」を一人でも多くの方々に提案し、新しいスポーツビジネスの創造に取り組むことで、新しい生活様式に対応して参ります。

尚、当社では、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけております。2022年3月期の配当につきましては、2021年5月14日に公表いたしました連結業績予想に基づき、期末配当金は1株あたり15.0円、年間配当金は1株あたり30.0円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

## 業績について

当第2四半期連結累計期間は、新型コロナウイルス感染症拡大による緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が断続的に発出されましたが、人流の抑制が限定的であったことから、都心を中心に来店客数は大幅に改善しました。

このような状況のなか、主力業態の競争力の強化と経営効率の向上を目的とした組織再編や体制変更を推進しつつ、3密回避のレジャー・スポーツの品揃えの強化やモバイルポイントカード会員数の拡大、並びにECとリアル店舗の連携強化に注力しました。

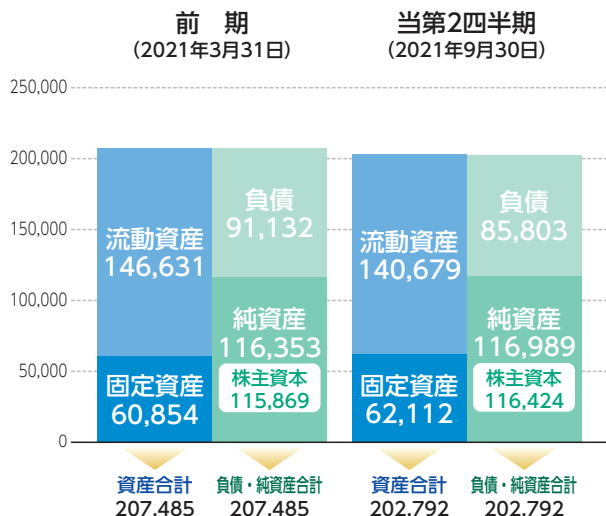
店舗展開につきましては、店舗のスクラップ&ビルドの推進により、当第2四半期連結累計期間では24店舗を出店し26店舗を閉店した結果、グループ総店舗数は862店舗となりました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における連結業績は、売上高1,071億46百万円（前年同期比17.8%増）、営業利益21億2百万円（前年同期比885.7%増）、経常利益32億34百万円（前年同期比565.8%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益16億12百万円（前年同期は1億36百万円の利益）となりました。

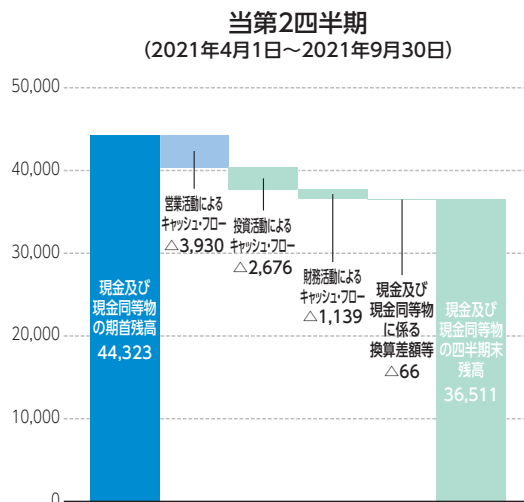
下半期は、国内小売事業において、デジタルとEC強化による市場シェアアップ、店舗のスクラップ&ビルドと新業態フォーマットの開発、人材開発と業務の標準化を重点に、主力業態の進化に引き続き取り組んで参ります。また、当社グループは、激変する市場環境に対応すべく、グループ各社の競争優位性を高めることに注力し、経営改革を着実に推進して参ります。

# 財務情報

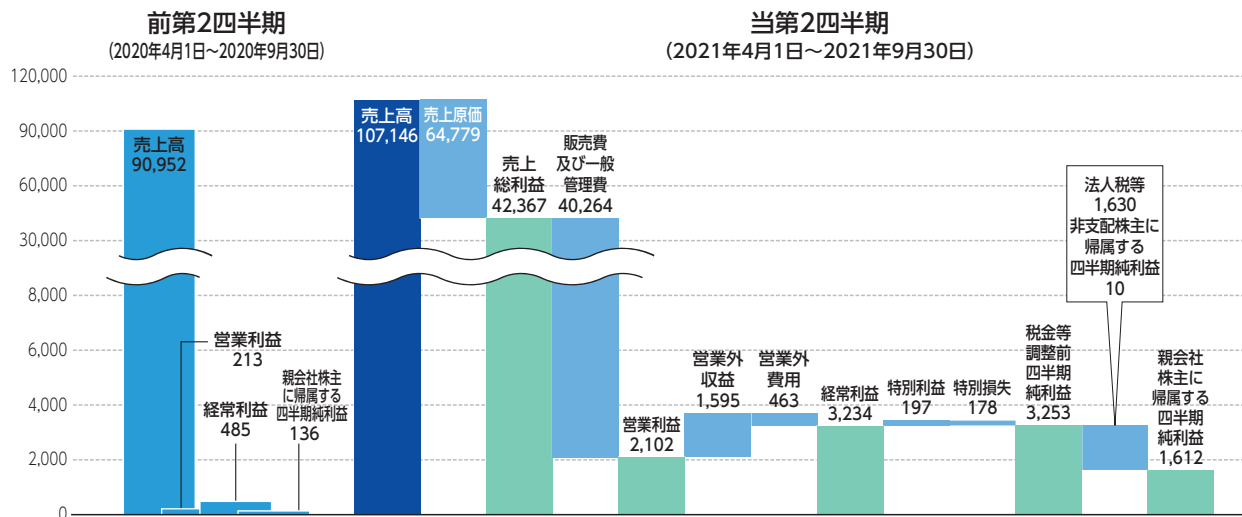
## 連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



## 連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



## 当第2四半期の新規出店

海外を含め24店舗を出店する一方、26店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

- 2021年4月  
ゴルフパートナー 別府店  
ゴルフパートナー 東大和店
- 2021年5月  
スーパースポーツゼビオ イオンモール川口店
- 2021年6月  
ゴルフパートナー 厚木ゴルフプラザ店
- 2021年7月  
スーパースポーツゼビオ イオンモール金沢白山店  
ゼビオスポーツエクスプレス 千葉浜野店  
PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店  
ゴルフパートナー R296八千代店
- 2021年8月  
ゴルフパートナー 東広島西条店
- 2021年9月  
ヴィクトリアゴルフプレミアム 湘南台店  
ゴルフパートナー 神栖練習場  
ゴルフパートナー 博多駅前通り店



PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店



スーパースポーツゼビオ イオンモール金沢白山店



ヴィクトリアゴルフプレミアム 湘南台店

## 新規出店トピックス

### ◆「スーパースポーツゼビオ イオンモール川口店」をオープン！

2021年5月25日、「スーパースポーツゼビオ イオンモール川口店」がオープンいたしました。「スーパースポーツゼビオ イオンモール川口店」は、様々なスポーツを楽しむ方に向けた大型総合スポーツ専門店です。近隣の学校の部活に対応する各種スポーツ用品の取扱いはもちろんのこと、お客様の足型を測定・分析の上で、足にフィットするシューズをご提案する次世代の3D足型計測サービス「FeetAxis」を無料で実施しております。また、インショップのゴルフ用品専門店「ヴィクトリアゴルフ」では、お客様に合わせてシャフトや細かいカスタム調整など、お客様にフィットする一本を選ぶ「ヴィクトリアゴルフスタジオ」、気になるクラブを一人でじっくり試すことのできる「セルフ試打室」など、初心者から上級者までスコアアップを目指す様々なゴルファーに寄り添うコーナーとなっております。さらに、近年のトレンドに合わせて、「ヴィクトリアゴルフ」、アウトドア専門店「エルプレス」とカジュアルウェアコーナーのアイテムを融合した、新しいライフスタイルの提案をする売場や、店内入口でのプロ選手のユニホームが飾られた殿堂スペースなど、様々なスポーツを楽しむ方にワクワクしていただく演出を行った店舗となっております。

### ◆米国から上陸、PGAツアー公認ストア国内7店舗目となる「PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店」、同館内に「ゼビオスポーツエクスプレス 千葉浜野店」がグランドオープン！

2021年7月21日、「PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店」がオープンしました。「PGA TOUR SUPERSTORE 千葉浜野店」は「全てのゴルファーの心を高揚させる場所」として“今すぐゴルフがやりたくなる”をコンセプトに、ゴルフショップという概念を超え、全てのゴルファーが楽しく充実した時間を過ごせるビッグスケールのゴルフテーマパークです。最新の弾道測定器を試打ブースに完備、広大なグリーンで実戦感覚のパターコーナー、カスタムフィッティングでゴルファーの悩みを解決、拘りのファッションブランドコーナー、そして、店内のカフェラウンジで一休みと、1日中過ごしても飽きない店舗となっております。さらに、館内には、「ゼビオスポーツエクスプレス 千葉浜野店」が構えており、200坪のコンパクトな売場に各種スポーツ用品を幅広く取りそろえており、ゴルファーとご家族のスポーツライフスタイルを支える店舗となっております。

## 商品トピックス

### ◆この冬のトレーニングを暖かく。ASICSトレーニングウェア「A77」に吸湿発熱素材「HEAT-X」が搭載！

ゼビオ株式会社は、ASICSのトレーニングウェアシリーズ「A77」の21FWモデルを2021年9月8日より発売いたしました。「A77」は「AGILITY（俊敏性）」をテーマに、大胆で華やかなデザインのトレーニングウェアで、ストレッチ性・吸汗速乾性にも優れた、トレーニングから移動着としてまで幅広いシーンに対応する商品です。

尚、商品ラインナップの内、ウィンドブレーカー、パンツ、ロングコートの素材には、+2℃の発熱性能を持つ吸湿発熱素材「HEAT-X」を採用しており、冬の寒さの中で練習を重ねるアスリートをサポートします。また、昨季に続き、帝京大学駅伝競走部の部員が着用しており、実際のアスリートの生活に寄り添ったビジュアルをメインに採用しております。



### ◆冬のゴルフシーンで大活躍の抗ウイルス素材「nano-guard™」採用！感染対策と防寒対策を可能にする高性能ゴルフウェアがOAKLEYから登場。

ゼビオ株式会社は、OAKLEYのゴルフウェア、「PODIUM WIND BLOUSON」を「ヴィクトリアゴルフ」、およびゼビオグループのオンラインストアにて、2021年9月24日より発売いたしました。「PODIUM WIND BLOUSON」は、袖下のプリントが目目を惹く、MA-1型のジャケットで、ゴルフ場でも新鮮なスタイリングが可能となるセットアップです。

ウェアには、レインポウテキスタイル株式会社と帝人フロンティア株式会社が共同開発した抗ウイルス素材「nano-guard™」を使用。また、背中 of 寒さを感じやすい部分に吸湿発熱素材「HEAT-X」を使用しており、感染対策と防寒対策を同時に可能にした、この冬大活躍のウェアです。



## 新サービス

### ◆オンラインで注文、お店で受け取る『店舗受取サービス』をゼビオ株式会社の全店でスタート

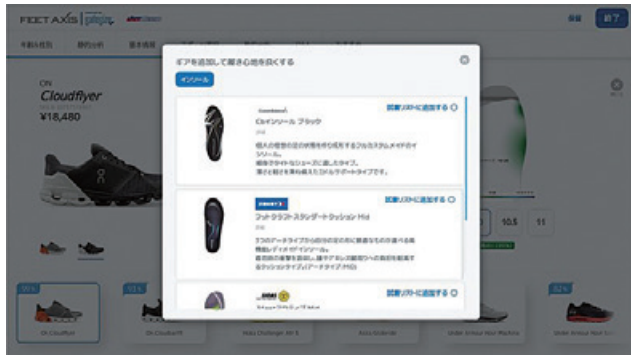
ゼビオ株式会社は、ゼビオグループの各オンラインストア（以下オンラインストア）でお買い上げいただいた商品の受け取りを、店舗指定で受け取れるサービスを全店で開始いたしました。

各オンラインストアで購入した商品は、スーパースポーツゼビオの店舗であれば、どこの店舗でも受け取りができます（一部対象外の店舗がございます）。本サービスは、圧倒的な品揃えのオンラインストアで購入するだけでなく、購入した商品を、店舗で手にとって確かめることができ、ご試着いただくことも可能です。



### ◆お客様の「歩き方」や「走り方」に最適なシューズをご提案する3D足型測定サービス「FEETAXIS（フィートアクシス）」が、10月1日より新たにインソール推奨機能をリリース

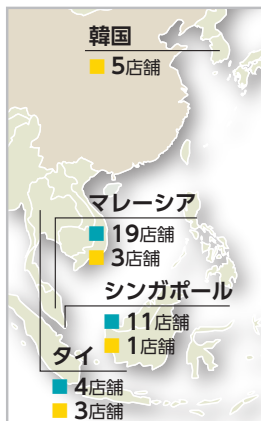
ゼビオグループは、3D足型測定サービス「FEETAXIS（フィートアクシス）」のサービス拡大に向け、1,600万件を超える計測データに基づいたアルゴリズムを活用し、足の分析によるシューズ推奨とともに、インソールを提案するサービスをスタートいたしました。これにより、足のバランスをインソールで補完することで、お客様の足に関する悩みを解決させ、パフォーマンスのアップを目指して参ります。



# ゼビオグループの店舗展開

## ゼビオグループ862店舗 (FC除く)

2021年9月30日現在



### 中国地区

- 8店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 11店舗
- 2店舗

### 九州地区

- 23店舗
- 20店舗
- 10店舗
- 24店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 3店舗

### 北陸地区

- 6店舗
- 1店舗
- 5店舗
- 2店舗
- 2店舗

### 四国地区

- 5店舗
- 2店舗
- 3店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

### 近畿地区

- 19店舗
- 12店舗
- 11店舗
- 30店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 2店舗

### 中部地区

- 13店舗
- 1店舗
- 10店舗
- 6店舗
- 20店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 3店舗

### 甲信越地区

- 15店舗
- 4店舗
- 8店舗
- 5店舗
- 4店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 1店舗

### 北海道地区

- 12店舗
- 6店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 2店舗

### 東北地区

- 26店舗
- 22店舗
- 6店舗
- 18店舗
- 18店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 17店舗
- 12店舗
- 12店舗

### 関東地区

- 48店舗
- 15店舗
- 65店舗
- 33店舗
- 90店舗
- 21店舗
- 5店舗
- 5店舗
- 19店舗

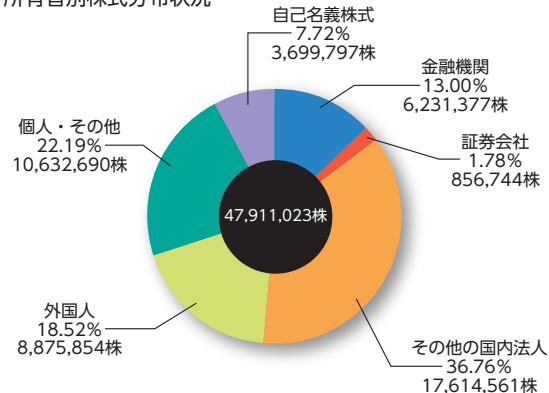
## 株式状況 (2021年9月30日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株  
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株  
 (3) 株主数 31,796名  
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.6
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.1
有限会社ティール・ティール・シー	4,121,466	9.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,793,500	6.3
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,650	2.6
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,040,500	2.3
諸橋寛子	900,897	2.0
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	743,181	1.6
THE BANK OF NEW YORK 133972	695,900	1.5

(注) 1. 当社は、自己株式3,699,797株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

### 所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図って参ります。ぜひご覧ください。



<https://www.xebio.co.jp/>

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	175
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	67
	カジュアルスポーツウェアショップ	
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	17
	都市型オールスポーツショップ	15
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	157
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	80
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	222
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	34
その他	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	37

※ルーキーUSA含む

## 会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社  
(XEBIO Holdings CO., LTD.)  
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35  
電話 024-938-1111(代表)  
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20  
錦町トラッドスクエア14階  
創業 1962年8月  
会社設立 1973年7月5日

### ■取締役及び監査役 (2021年9月30日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	干川勇一
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	菅野仁
取締役*1	石綿学	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。	
取締役*1	太田道彦	*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。	
取締役*1	岩本保		

### ■執行役員 (2021年9月30日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	島貫慶太	執行役員	村井宏行
執行役員	藤澤剛	執行役員	中村和彦

## 株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで  
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日  
中間配当金 毎年9月末日  
定時株主総会 毎年6月開催  
公告方法 電子公告 (<https://www.xebio.co.jp/>)  
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社  
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地  
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
東京証券代行株式会社 事務センター  
☎0120-49-7009  
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

### ●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

### ●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

### ●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

## 配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2020年3月期	17円50銭	15円00銭	32円50銭
2021年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2022年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭